UNIVERSIDADE NOVA
DE LISBOA

# RELATÓRIO DE CONTAS

## 2021

Ficha Técnica

Título

Universidade Nova de Lisboa – Relatório de Contas – Ano 2021

Edição

Reitoria da Universidade Nova de Lisboa

Campus de Campolide – 1099-085 Lisboa

reitoria@unl.pt | www.unl.pt

Serviços de Apoio à Fundação da Universidade Nova de Lisboa

Abril 2022

# ÍNDICE

## Conteúdo


**ÍNDICE** 4

**ÍNDICE DE GRÁFICOS** 5

**ÍNDICE DE QUADROS** 6

**MISSÃO** 9

**1. INTRODUÇÃO** 10

**2. SUMÁRIO EXECUTIVO** 12

**3. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA** 15

3.1. NOTA PRÉVIA 15
3.2. BALANÇO 16
3.2.1. ATIVO 16
3.2.2. PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO 20
3.3. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS 22
3.3.1. RENDIMENTOS 22
3.3.2. GASTOS 24
3.3.3. RESULTADOS 27
3.4. INDICADORES 29
3.5. RÁCIOS DE ESTRUTURA 30
3.6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31
3.7. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 33

**4. ANÁLISE ORÇAMENTAL** 37

4.1. ORÇAMENTO 37
4.2. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL 38
4.2.1. RECEITA 38
4.2.2. DESPESA 44
4.2.3. SALDO ORÇAMENTAL DA GERÊNCIA 51
4.2.4. ANÁLISE COVID-19 53
4.3. INDICADORES ORÇAMENTAIS 56
4.4. DEMONSTRAÇÃO DE DESEMPENHO ORÇAMENTAL 57

**5. OUTRAS MATÉRIAS** 59

**6. OBRIGAÇÕES FISCAIS** 62

**7. CUMPRIMENTO DE RÁCIOS FINANCEIROS E LIMITES DE ENDIVIDAMENTO** 64

**8. AÇÕES FUTURAS** 66

**9. PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS** 68


2

# ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Ativo Liquido por EC para 2021 em milhões de EUR ..... 17
Gráfico 2 – Disponibilidades por EC 2021 em milhões EUR..... 18
19
Gráfico 3 – Percentagem de Ativo Corrente e Não Corrente - 2021 ..... 19
Gráfico 4 – Percentagem Património líquido e Passivo por EC – 2021 ..... 21
Gráfico 5 – Rendimentos por EC 2021-2020..... 23
Gráfico 6 – Gastos por EC 2021 ..... 26
Gráfico 7 – Resultado Líquido por Entidade Constitutiva - 2021 ..... 28
Gráfico 8 – Receita cobrada líquida por agrupamento de receita (em %) 2021-2020 ..... 40
Gráfico 9 – Distribuição de despesa paga por agrupamento (em %) – 2021-2020..... 46
Gráfico 10 – Distribuição de despesa paga por rubricas de pessoal (em %) – 2021..... 47
Gráfico 11 – Distribuição de Saldo Orçamental da gerência por EC 2021-2020 ..... 52

# ÍNDICE DE QUADROS


Quadro 1 – Evolução dos principais indicadores do Balanço 2021 ..... 16
Quadro 2 – Balanço Ativo – 2021 e 2020 ..... 16
Quadro 3 – Balanço Passivo – 2021 e 2020 ..... 20
Quadro 4 – Evolução dos principais indicadores da demostração de resultados 2021 ..... 22
Quadro 5 – Rendimentos 2021-2020 ..... 22
Quadro 6 – Gastos 2021-2020 ..... 24
Quadro 7 – Resultados 2021-2020 ..... 27
Quadro 8 – Resultados por EC 2021-2020 ..... 27
29
Quadro 9 – Indicadores 2021-2020 ..... 29
Quadro 10 – Rácios 2021-2020 ..... 30
Quadro 11 – Balanço 2021-2020 ..... 31
Quadro 12 – Demonstração de Resultados 2021-2020 ..... 32
Quadro 13 – Demonstração de Alterações no Património Líquido ..... 32
Quadro 14 – Demonstração de Fluxos de Caixa 2021 ..... 33
Quadro 15 – Estrutura dos fluxos de caixa das atividades da NOVA - 2021 ..... 35
Quadro 16 – Principais indicadores de fluxos orçamentais - 2021 ..... 37
Quadro 17 – Distribuição do Financiamento de Estado (FF 311) por EC da NOVA – 2021 ..... 38
Quadro 18 – Rácio de receita próprias sobre total das receitas da NOVA – 2021 ..... 38
Quadro 19 – Distribuição de receita cobrada por tipo – 2021.. 39
Quadro 20 – Receita cobrada líquida por agrupamento de receita – 2021 ..... 39
Quadro 21 – Execução Orçamental Receita 2021 ..... 39
Quadro 22 – Distribuição da receita cobrada 2021-2020 ..... 40
Quadro 23 – Comparação da receita de propinas e taxas por ano letivo 2021-2020 ..... 41
Quadro 24 – Distribuição de receita de propinas por EC – 2021 ..... 41
Quadro 25 – Rácio de receita próprias sobre total das receitas da NOVA – 2021 ..... 42
Quadro 26 – Variação da receita cobrada 2021-2020 ..... 42
Quadro 27 – Distribuição de receita cobrada por atividade 2021-2020 ..... 43
Quadro 28 – Origem de fundos 2021 ..... 43
Quadro 29 – Saldos de gerência anterior por fonte de financiamento e por atividade ..... 43
Quadro 30 – Distribuição de despesa paga por tipo – 2021 ..... 44
Quadro 31 – Resumo Execução Orçamental Despesa 2021 ..... 44
Quadro 32 – Resumo Execução Orçamental Despesa 2021 ..... 45
Quadro 33 – Distribuição de despesa paga por agrupamento 2021-2020 ..... 45
Quadro 34 – Distribuição de despesa paga por rubricas de pessoal – 2021 ..... 46
47
Quadro 35 – Distribuição de despesa paga em rubricas de pessoal por fonte de financiamento 2021-2020 ..... 48
Quadro 36 – Distribuição de despesa paga em rubricas de pessoal por atividade 2021-2020 ..... 48
Quadro 37 – Variação da despesa por Fonte de Financiamento 2021-2020 ..... 50
Quadro 38 – Distribuição de despesa paga por fonte de atividade 2021-2020 ..... 50
Quadro 39 – Aplicação de fundos 2020 ..... 51
Quadro 40 – Distribuição de Saldo da Gerência por EC 2021-2020 ..... 51
Quadro 41 – Execução orçamental por Fonte de Financiamento – 2021 ..... 52
Quadro 42 – Execução por Atividade – 2021 ..... 52
Quadro 43 – Evolução de despesa paga no âmbito COVID-19 por Entidade Constitutiva - 2021 ..... 53
Quadro 44 – Distribuição de despesa paga por medida COVID-19 – 2021 ..... 53
Quadro 45 – Distribuição de despesa paga no âmbito COVID-19 por atividade – 2021 ..... 54
Quadro 46 – Distribuição de despesa paga no âmbito COVID-19 por fonte de financiamento – 2021 ..... 54
Quadro 47 – Tipologia de receita relativa à estimativa de redução de receita própria– 2021 ..... 55
Quadro 48 – Indicadores orçamentais – 2021 ..... 56
Quadro 49 – Desempenho Orçamental 2021 ..... 57
Quadro 50 – Limites Endividamento 2021 ..... 64
Quadro 51 – Rácio da Capacidade de Autonomia ..... 64

# MISSÃO[1]

A Universidade NOVA de Lisboa (UNL), enquanto instituição de ensino superior pública, tem por missão servir a sociedade a nível local, regional e global, pelo avanço e disseminação do conhecimento e da compreensão entre culturas, sociedades e pessoas, através de um ensino e de uma investigação de excelência e de uma prestação de serviços sustentados num forte sentido de comunidade e com as seguintes componentes:

a) Um ensino com **perfil internacional** com ênfase nos segundos e terceiros ciclos, mas fundado em primeiros ciclos sólidos, focado nos seus estudantes e dotando-os de conhecimentos rigorosos, criatividade, espírito crítico e sentido de cidadania e de justiça que lhes permita o sucesso profissional e liderança;
b) Uma **investigação colaborativa**, responsável e internacionalmente relevante, privilegiando áreas interdisciplinares e incluindo a investigação orientada para a resolução dos problemas que afetam a sociedade;
c) Uma prestação de serviços promotora da **solidariedade e desenvolvimento sustentável**, nos planos da saúde, económico, tecnológico, cultural e social, alicerçada na região de Lisboa e comprometida a nível nacional e internacional, dedicando particular atenção aos países onde se fala a língua portuguesa;
d) Uma **base alargada de participação interinstitucional**, voltada para a integração das diferentes culturas científicas, com vista à criação de sinergias inovadoras em todas as áreas da sua atividade.

[1] Artigo 2.º dos Estatutos da NOVA – 6 de fevereiro de 2020.

# 1. INTRODUÇÃO

O presente relatório visa apresentar as Contas da UNL referentes ao exercício económico de 2021. Contém as demonstrações orçamentais e financeiras e demais anexos, de acordo com as Normas de Contabilidade Pública, expressas no Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas[2], tendo sido aplicadas subsidiariamente, de acordo com o artigo 13.º, pela ordem seguinte, as Normas Internacionais de Contabilidade Pública em vigor, o SNC, as Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia e as Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board*.

Os mapas da conta de gerência da UNL são produzidos de forma agregada, depois de eliminados os movimentos internos. Estes movimentos são refletidos nos mapas de Prestação de Contas de cada entidade constitutiva da UNL. De salientar que, as entidades constitutivas da UNL, não obstante o modelo fundacional, mantêm a autonomia administrativa e financeira, pelo que estão obrigadas à prestação de contas individuais à semelhança dos exercícios anteriores. A descrição mais aprofundada poderá ser encontrada nos respetivos relatórios individuais.

Nos pontos abaixo retratados são apresentadas as componentes relativas às Contas de 2021 da UNL, dando cumprimento às disposições legais aplicáveis. Sucede-se uma caraterização da UNL, bem como os anexos às demonstrações financeiras, os relatórios da auditoria e a certificação legal de contas.

[2] Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro

# 2

# SUMÁRIO EXECUTIVO

# 2. SUMÁRIO EXECUTIVO

**OBJETIVOS E ESTRATÉGIA**

A estratégia da UNL está alicerçada no desenvolvimento de uma universidade global e cívica. Estas duas ideias fundadoras do plano estratégico implicam, entre outras coisas, que a UNL quer ser uma universidade do mundo e para o mundo, ou seja: a) sem fronteiras externas entre si e as comunidades onde se insere e atua; e b) sem fronteiras internas entre as Unidades Orgânicas e as diferentes áreas disciplinares.

Esta ambição concretiza-se num projeto a 10 anos, mas que já teve início em 2020. Os principais resultados das iniciativas constantes do Plano Estratégico 2020-2030, alcançados em 2021, são os seguintes:

1. Primeiro campus universitário situado fora do território nacional. Localizado no Cairo, Egipto, o NOVA Cairo deverá entrar em pleno funcionamento a partir de setembro de 2022, oferecendo licenciaturas nas áreas de Gestão, Engenharia e *Data Science*. Este é um projeto de grande importância, que resulta da estratégia de internacionalização da Universidade e que vai contribuir para a afirmação da UNL no mundo.

   O acordo para o estabelecimento do NOVA Cairo foi assinado no dia 26 de outubro de 2021, no Cairo, pelo Reitor da NOVA, Professor Doutor João Sàágua e pelo Presidente do *The Knowledge Hub Universities*, Professor Doutor Mahmoud Allam.

2. Criação do Instituto das Artes e Tecnologias (IAT). O IAT irá ser o primeiro centro em Portugal de investigação, ensino e criação artística que combina arte e tecnologia. Em janeiro de 2021 foi assinada a escritura que irá permitir a sua instalação no Forte da Trafaria, fruto da parceria entre a UNL e a Câmara Municipal de Almada. O antigo Presídio da Trafaria irá desta forma ser transformado numa plataforma estratégica de formação, investigação, inovação e prestação de serviços à comunidade, sendo o IAT um dos pilares da estratégia da UNL para 2020-2030. Por isso, será um espaço aberto e inclusivo, desenvolvido com parcerias nacionais e internacionais, que culminará num centro de ensino e investigação de excelência na área das artes e tecnologias e que irá impulsionar o desenvolvimento social e económico da Trafaria, em particular, e de Almada, no geral.

3. CAMPUS SUL. O consórcio Campus Sul, levado a cabo também no final de 2021, e que teve por objetivo fundamental a coesão territorial e a produção de conhecimento e inovação para o desenvolvimento sustentável do Sul, através da coordenação de três universidades, a Universidade do Algarve, a Universidade de Évora e a UNL. Este consórcio irá permitir uma nova oferta letiva, com a criação de novas licenciaturas e novos mestrados, para além de impulsionar novas atividades de capacitação da própria administração regional e municipal e de diversas outras instituições que exercem atividade a sul e ter agendas colaborativas com os principais parceiros na área económica e na área da coesão regional com as três universidades, em que cada uma vai buscar o melhor que tem do seu conhecimento para apoiar o desenvolvimento do sul.

Ao nível das áreas meio, destacamos o desenvolvimento dos sistemas de informação da UNL para desmaterializar os processos administrativos e integrar os diferentes sistemas de suporte à operação, possibilitando a extração de conhecimento relevante para a tomada de decisão a vários níveis de gestão e aumentar a qualidade e eficiência dos processos administrativos. Neste sentido, em 2021, deu-se início à implementação do Sistema de Gestão Documental conjuntamente com o sistema de faturação eletrónica, transversal a toda a UNL. Este projeto tem o apoio do SAMA2020, no montante de 524 405 EUR durante o exercício de 2022.

Por fim, e mas não menos importante no que respeita aos projetos especiais, destacamos a aprovação no final de 2021 do projeto *CIVIC" and "GLOBAL"!. Este projeto* está incluído no financiamento no âmbito dos programas de investimento - Incentivo Adultos e Impulso Jovens STEAM do PRR, no montante de 12 895 000 EUR.

Relativamente ao Plano Geral de Valorização dos Ativos, que também faz parte integrante do Plano Estratégico, aprovado em 2020, destaca-se a continuidade da captação de recursos privados, tendo sido assinados até ao momento contratos de donativos no montante de 15 470 000 EUR. Acresce a este montante a rentabilização de ativos da UNL o valor de 8 120 000 EUR.

**RECURSOS HUMANOS**

Com referência a 31 de dezembro de 2021, a NOVA tinha 3 729 colaboradores, entre pessoal docente, pessoal não docente e investigadores, tendo-se verificado um aumento de 265 colaboradores (7,7%) face ao seu período homólogo.

**ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA**

Verificamos que, à data de 31 de dezembro de 2021, a UNL apresenta uma situação financeira e económica robusta. O saldo orçamental para a gerência seguinte fixou-se nos 51,4 milhões EUR, o Resultado Líquido do Exercício foi positivo em 4,8 milhões EUR, representando assim uma melhoria significativa face a 2020. O saldo orçamental fixou-se nos 51,5 milhões EUR.

Relativamente aos indicadores financeiros para o exercício de 2021, verificamos que o cash-flow se fixou nos 15,3 milhões EUR, o EBITDA nos 16,2 milhões EUR e o grau de autonomia financeira atingiu os 75%.

A capacidade de endividamento da UNL, conforme previsto no artigo 7º do Decreto-Lei n.º 20/2017, ascende assim a cerca de 60 milhões EUR.

# 3

# ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA

# 3. ANÁLISE ECONÓMICO-FINANCEIRA

## 3.1. NOTA PRÉVIA

As demonstrações financeiras foram preparadas em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Publicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

De referir que as notas não indicadas neste Anexo não são aplicáveis, ou significativas para a compreensão das demonstrações financeiras em análise. As demonstrações financeiras são comparáveis com o exercício anterior.

## 3.2. BALANÇO

| Ativo | Património Líquido | Passivo |
|---|---|---|
| 426 881 873 € | 230 096 343 € | 196 785 530 € |
| ↑ 6,3% | ↑ 0,8% | ↑ 13,5% |

Quadro 1 – Evolução dos principais indicadores do Balanço 2021

### 3.2.1. ATIVO

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ativo | Valor | Peso Relativo | Valor | Peso Relativo | Absoluta | Relativa |
| Ativo Não Corrente | 224 961 771 € | 53% | 225 660 225 € | 56% | -698 453 € | (0%) |
| Ativos fixos tangíveis | 218 018 853 € | 97% | 219 162 185 € | 97% | (1 143 332) € | (1%) |
| Ativos intangíveis | 1 576 924 € | 1% | 2 046 953 € | 1% | (470 029) € | (23%) |
| Participações financeiras | 5 340 944 € | 2% | 1 125 582 € | 0% | 4 215 362 € | 375% |
| Outros ativos financeiros | 0 € | 0% | 3 325 505 € | 1% | (3 325 505) € | (100%) |
| Outras contas a receber | 25 050 € | 0% | 0 € | 0% | 25 050 € | 0% |
| Ativo Corrente | 201 920 102 € | 47% | 175 904 940 € | 44% | 26 015 161 € | 15% |
| Inventários | 61 221 € | 0% | 160 964 € | 0% | -99 743 € | (62%) |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 116 744 600 € | 58% | 105 543 679 € | 60% | 11 200 922 € | 11% |
| Clientes, contribuintes e utentes | 24 902 934 € | 12% | 24 665 550 € | 14% | 237 384 € | 1% |
| Estado e Outros Entes Públicos | 28 847 € | 0% | 22 842 € | 0% | 6 006 € | 26% |
| Outras contas a receber | 6 189 665 € | 3% | 6 772 426 € | 4% | (582 760) € | (9%) |
| Diferimentos | 1 007 045 € | 0% | 531 200 € | 0% | 475 845 € | 90% |
| Caixa e depósitos | 52 985 788 € | 26% | 38 208 280 € | 22% | 14 777 508 € | 39% |
| TOTAL | 426 881 873 € | 100% | 401 565 165 € | 100% | 25 316 708 € | 6% |

Quadro 2 – Balanço Ativo – 2021 e 2020

Em 2021, o Ativo da UNL ascende a 426,9 milhões EUR, o que representa um acréscimo de 6% face a 2020, no montante de 25,3 milhões EUR, tendo-se verificado uma diminuição do peso relativo do Ativo não corrente em 3%, por contrapartida do aumento do valor absoluto do Ativo Corrente.

Da análise à estrutura do ativo, verifica-se que a variação prende-se maioritariamente com o aumento das rubricas Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis e com a rubrica Caixa e depósitos.

O ativo líquido da UNL por Entidade Constitutiva está demonstrado no gráfico seguinte:

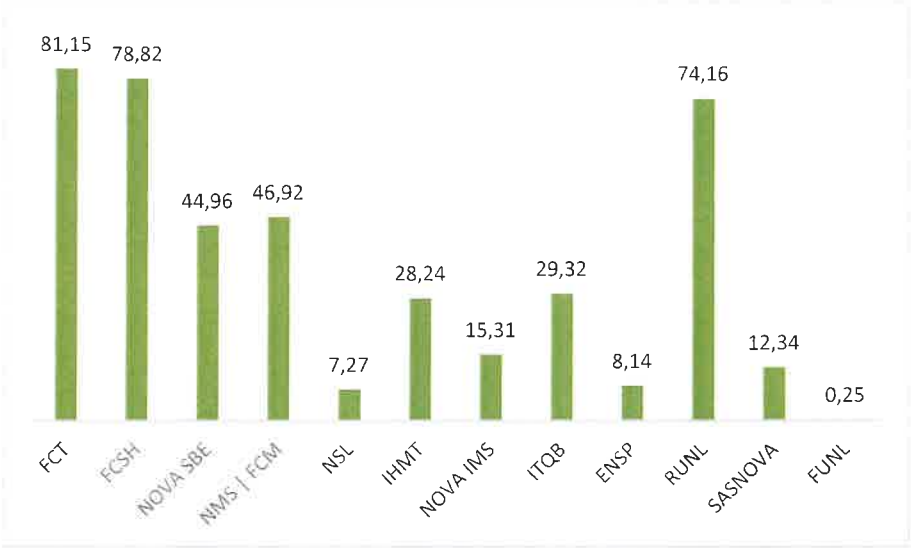


Gráfico 1 – Ativo Liquido por EC para 2021 em milhões de EUR

O montante de Ativo líquido associado à FUNL diz respeito a acertos efetuados diretamente na conta da UNL aquando da passagem para o regime fundacional em 2017.

O Ativo não corrente apresenta um valor aproximado de 225 milhões EUR, mantendo-se relativamente inalterado face a 2020 – diminuição de 698 453 EUR. Inclui os Ativos fixos tangíveis, rubrica com maior expressão do Ativo, que totalizou 218 milhões EUR, representando cerca de 97% do total.

Analisando as aquisições de ativos, destacamos as sub-rubricas de Equipamento básico e Equipamento administrativo, responsáveis por cerca de 5,1 milhões EUR, com um peso de cerca 66%, essencialmente destinado à investigação e ensino. Na sub-rubrica Edifícios e outras construções destacamos cerca de 495 585 EUR, referente ao termino de obras e reparações no edifício do CAN – Colégio Almada Negreiros, que passaram de Imobilizado em Curso, na Reitoria, para Ativo firme nas unidades orgânicas, FSCH, FD e NOVA IMS.

Destaca-se ainda um aumento significativo na rubrica de Participações financeiras, devido a novas participações registadas, bem como aos seus ajustamentos referentes ao método de equivalência patrimonial, relativos às empresas *Associação The Lisbon MBA* (85 824 EUR), *CTQB – Centro de Tecnologia Química e Biológica* (222 408 EUR), *V4H – Associação para a Investigação em valor e Inovação Tecnológica em Saúde [Value4Health.CoLab]* (20 776 EUR), *Associação CECOLAB – Collaborative Laboratory Towards Circular Economy* (145 772 EUR), *Associação COLABTRIALS – Laboratório Colaborativo para a Inovação em Ensaios Clínicos* (4 551 EUR) e *AID – Associação para a Promoção do Almada Innovation District* (46 945 EUR). Adicionalmente a estes novos registos, foram também reclassificadas as participações financeiras que se encontravam incorretamente registadas na rubrica de Outros ativos financeiros no exercício anterior.

O Ativo Corrente ascendeu a 201,9 milhões EUR, representando um acréscimo de 15%, no montante de 26 milhões EUR, face a 2020.

Para a variação verificada no Ativo Corrente face ao exercício anterior, em muito contribuiu a rubrica Caixa e depósitos, onde se verificou um aumento significativo de 14,7 milhões EUR (39%)

face ao exercício anterior. Através do gráfico apresentado abaixo, e com referência a 31 de dezembro de 2021, verificamos a repartição das disponibilidades pelas várias Entidades Constitutivas face ao seu período homologo. O montante de disponibilidades associado à FUNL diz respeito a acertos efetuados diretamente na conta da UNL aquando da passagem para o regime fundacional em 2017.

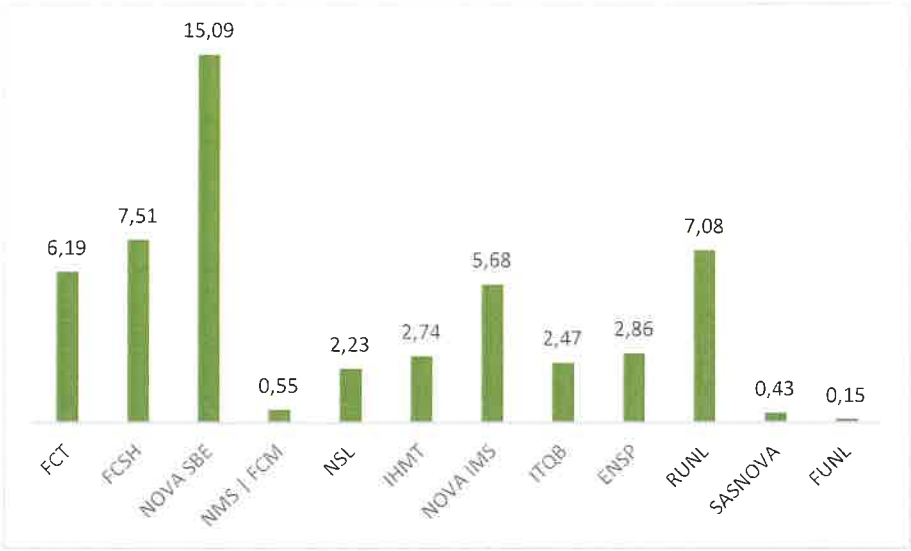


Gráfico 2 – Disponibilidades por EC 2021 em milhões EUR

Também a rubrica de Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis aumentou cerca de 11,2 milhões EUR face ao exercício anterior, devido ao aumento dos montantes por receber relacionados com projetos de infraestruturas, projetos e unidades de I&D, subsídios de ERASMUS e, principalmente, o Plano de Recuperação e Resiliência que teve início no exercício em análise.

Apesar do seu peso residual dentro do Ativo corrente, verificámos que a rubrica Diferimentos apresenta uma variação de 90% face ao exercício anterior. Este aumento, em cerca de 475 845 EUR, deve-se essencialmente ao aumento de gastos diferidos relacionados com o aumento de licenças de *software* e seguros adquiridos durante 2021, mas que os gastos dizem respeito ao exercício seguinte.

Contudo, em sentido contrário, verificámos uma diminuição de 582 760 EUR na rubrica Outras contas a receber, justificado pela diminuição dos montantes a receber de Outros devedores.

O gráfico seguinte permite verificar qual o peso do Ativo não corrente e do Ativo corrente no total do Ativo, para cada Entidade Constitutiva no exercício em análise.

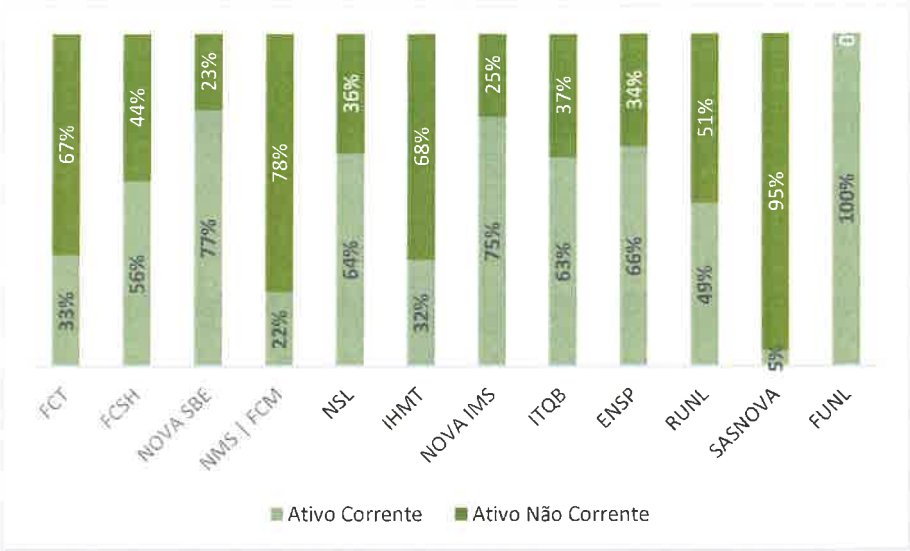


Gráfico 3 – Percentagem de Ativo Corrente e Não Corrente -2021

## 3.2.2. PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Património Líquido e Passivo | Valor | Peso Relativo | Valor | Peso Relativo | Absoluta | Relativa |
| Património Líquido | 230 096 343 € | 54% | 228 174 515 € | 57% | 1 921 827 € | 1% |
| Património/Capital | 117 331 189 € | 51% | 117 331 189 € | 51% | 0 € | 0% |
| Reservas | 16 451 375 € | 7% | 16 451 375 € | 7% | 0 € | 0% |
| Resultados transitados | 4 540 758 € | 2% | 4 369 241 € | 2% | 171 517 € | 4% |
| Ajustamentos em ativos financeiros | 728 539 € | 0% | 670 827 € | 0% | 57 712 € | 9% |
| Excedentes de revalorização | 32 065 390 | 14% | 32 107 639 | 14% | (42 249) € | (0%) |
| Outras variações no património líquido | 54 100 791 | 24% | 53 751 460 | 24% | 349 332 € | 1% |
| Resultado líquido do período | 4 878 301 | 2% | 3 492 785 | 2% | 1 385 516 € | 40% |
| Passivo Não Corrente | 11 380 934 € | 3% | 10 061 726 € | 3% | 1 319 208 € | 13% |
| Provisões | 1 464 476 € | 13% | 144 311 € | 1% | 1 320 165 € | 915% |
| Fornecedores de investimentos | 0 € | 0% | 957 € | 0% | (957) € | (100%) |
| Outras contas a pagar | 9 916 458 € | 87% | 9 916 458 € | 99% | 0 € | 0% |
| Passivo Corrente | 185 404 596 € | 43% | 163 328 924 € | 41% | 22 075 673 € | 14% |
| Fornecedores | 822 698 € | 0% | 855 389 € | 1% | (32 691) € | (4%) |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes | 0 € | 0% | 0 € | 0% | 0 € | 0% |
| Estado e Outros Entes Públicos | 5 121 990 € | 3% | 4 789 848 € | 3% | 332 142 € | 7% |
| Fornecedores de investimentos | 1 159 899 € | 1% | 324 988 € | 0% | 834 911 € | 257% |
| Outras contas a pagar | 21 911 216 € | 12% | 22 133 641 € | 14% | (222 425) € | (1%) |
| Diferimentos | 156 388 794 € | 84% | 135 225 059 € | 83% | 21 163 735 € | 16% |
| TOTAL | 426 881 873 € | 100% | 401 565 165 € | 100% | 25 316 708 € | 6% |

Quadro 3 – Balanço Passivo – 2021 e 2020

No ano em análise, o Património Líquido cifra-se em 230 milhões EUR, constatando-se assim um aumento de 1% face ao exercício anterior, no montante de 1,9 milhões de EUR.

Comparativamente ao exercício anterior, verificamos que o aumento da rubrica Outras variações no património líquido se deve essencialmente a regularizações relacionadas com subsídios a projetos, cedências de ativos fixos tangíveis, bem como correções referentes a depreciações.

De referir que apesar do aumento da rubrica de Resultados transitados por via da aplicação do resultado líquido do exercício anterior, esta acarreta várias correções referentes a exercícios anteriores (onde destacamos correções referentes a: i) Especializações de projetos/subsídios, ii) Especialização de propinas, iii) Balancete analítico vs. Balancete de terceiros, e iv) Acréscimos de gastos) tendo-se assim verificado um aumento líquido da rubrica em 171 517 EUR.

Relativamente ao Passivo Não Corrente, a sua variação face ao exercício anterior deve-se ao aumento da rubrica de Provisões. Estas provisões dizem respeito a novos processos judiciais onde se prevê que seja possível incorrer em gastos para a UNL, bem como provisões referentes ao i) aprovisionamento de fornecimentos e serviços externos sem receção dos respetivos documentos justificativos de despesa e ii) aprovisionamento de prestação de serviços de investigação CRISPR faturados em 2021 por forma de adiantamentos.

Os 9,9 milhões EUR de Outras contas a pagar, refere-se ao estipulado no Despacho Conjunto n.º 291/2004, no âmbito da reafectação ao Ministério da Ciência e Tecnologia do Ensino Superior de parte do PM 65/Lisboa e mantêm-se inalterado face ao exercício anterior.

Relativamente ao Passivo Corrente, o aumento verificado diz respeito essencialmente aos Diferimentos (21 163 735 EUR), devido aos aumentos de Rendimentos a reconhecer de projetos, Transferências e subsídios de capital obtidos com condições e Diferimentos de propinas, pelos montantes de 11 043 982 EUR, 6 339 235 EUR e 3 155 322 EUR, respetivamente. Com referência a 31 de dezembro de 2021, a rubrica Diferimentos, com um montante de 156,3 milhões EUR representa cerca de 84% do Passivo Corrente.

A rubrica Estado e Outros Entes Públicos espelha essencialmente a variações nas contas referentes ao Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares e a Contribuições para a Segurança Social relativas ao processamento salarial de dezembro. O aumento de 332 142 EUR encontra-se intrinsecamente relacionado com o aumento do número de trabalhadores vinculados a todas as Unidades Orgânicas.

Relativamente à rubrica Fornecedores de investimentos, esta apresenta um montante de 1 159 899 EUR verificando-se assim um aumento de 834 911 EUR face ao exercício anterior.

À semelhança do testemunhado no Ativo líquido, também o Património líquido e Passivo apresentam montantes associados à FUNL, sendo que estes dizem respeito a acertos efetuados diretamente na conta da UNL aquando da passagem para o regime fundacional em 2017.

O gráfico seguinte evidencia a representatividade do Património líquido e Passivo no somatório destas duas componentes, em cada uma das Entidades Constitutivas.

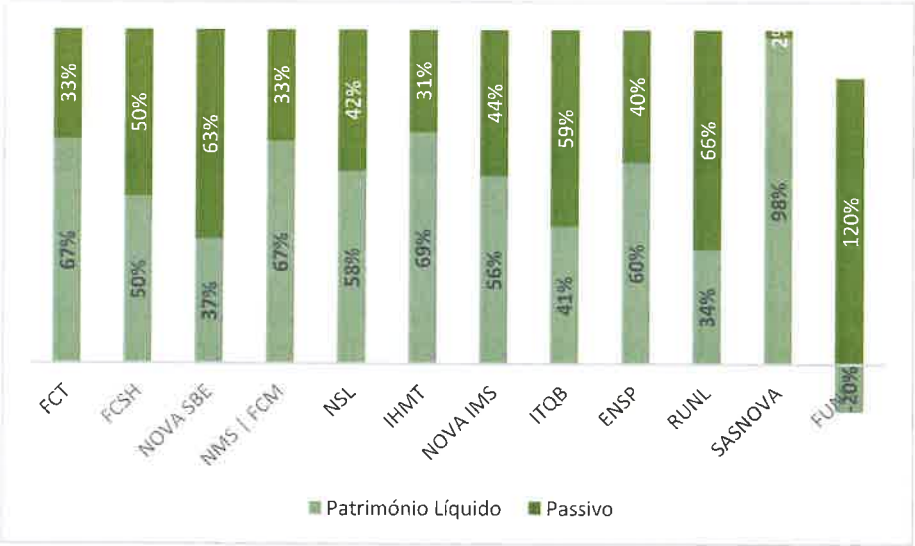


Gráfico 4 – Percentagem Património líquido e Passivo por EC – 2021

## 3.3. DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

| Rendimentos | Gastos | Resultado Líquido |
|---|---|---|
| 189 266 931 € | 184 388 631 € | 4 878 301 € |
| ↑ 10,1% | ↑ 9,5% | ↑ 39,7% |

Quadro 4 – Evolução dos principais indicadores da demostração de resultados 2021

### 3.3.1. RENDIMENTOS

Em 2021, e face a 2020, verificou-se um incremento na estrutura dos rendimentos da NOVA.

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rendimentos | Valor | Peso Relativo | Valor | Peso Relativo | Absoluta | Relativa |
| Impostos, contribuições e taxas | 41 536 226 € | 21,9% | 37 094 621 € | 21,6% | 4 441 605 € | 12,0% |
| Vendas | 193 626 € | 0,1% | 224 712 € | 0,1% | (31 085) € | (13,8%) |
| Prestações de serviços e concessões | 10 311 083 € | 5,4% | 7 642 152 € | 4,4% | 2 668 930 € | 34,9% |
| Transferências e subsídios correntes obtidos | 125 995 636 € | 66,6% | 118 540 879 € | 69,0% | 7 454 758 € | 6,3% |
| Rendimentos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos | 606 962 € | 0,3% | 62 455 € | 0,0% | 544 506 € | 871,8% |
| Imparidade de inventários e ativos biológicos (reversões) | 55 909 € | 0,0% | 0 € | 0,0% | 55 909 € | 0,0% |
| Imparidade de dívidas a receber (reversões) | 1 582 300 € | 0,8% | 113 451 € | 0,1% | 1 468 848 € | 1294,7% |
| Outros rendimentos | 8 984 179 € | 4,7% | 8 217 201 € | 4,8% | 766 978 € | 9,3% |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 1 011 € | 0,0% | 2 290 € | 0,0% | (1 279) € | (55,8%) |
| TOTAL | 189 266 931 € | 100,0% | 171 897 761 € | 100,0% | 17 369 170 € | 10,1% |

Quadro 5 – Rendimentos 2021-2020

No exercício de 2021, os rendimentos ascenderam a 189,3 milhões EUR, o que representa um aumento de 10,1% pelo montante de 17,4 milhões EUR. Tal como podemos observar no quadro acima, este aumento diz respeito essencialmente às rubricas de Transferências e subsídios correntes obtidos e Impostos, contribuições e taxas.

As Transferências e subsídios correntes obtidos diminuíram o seu peso relativo em cerca de 2 p.p., representando agora 66,6% do total dos rendimentos enquanto que a rubrica Impostos, contribuições e taxas veem aumentado o seu peso relativo em 0,4 p.p. Em termos absolutos, estas duas rubricas contribuíram com um aumento de 11,8 milhões EUR para os rendimentos totais.

Os rendimentos provenientes da rubrica Impostos, contribuições e taxas, que em 2021 ascenderam a 41,5 milhões EUR são representativos de cerca de 21,9% da estrutura de rendimentos, verificando-se assim um aumento de 12% face ao exercício anterior, resultando num aumento absoluto de 4,4 milhões EUR. Este aumento deve-se essencialmente aos rendimentos provenientes de propinas, decorrente do aumento do número de estudantes matriculados (maior incidência nas licenciaturas e mestrados, tendo-se verificado apenas um decréscimo dos alunos inscritos nos mestrados integrados).

A rubrica Prestações de serviços e concessões, que evidenciam um peso relativo de 5,4% na estrutura de rendimentos, revelaram um aumento de 34,9%. comparativamente com o exercício anterior, justificado em grande parte pelo aumento dos rendimentos oriundos da prestação de serviços à comunidade prestados no âmbito da testagem à Covid-19, assim como a retoma gradual de outras atividades, nomeadamente a prestação de serviços de pareceres, projetos e consultoria.

No seguinte quadro, verifica-se a variação do peso por tipo de rendimento em cada EC:

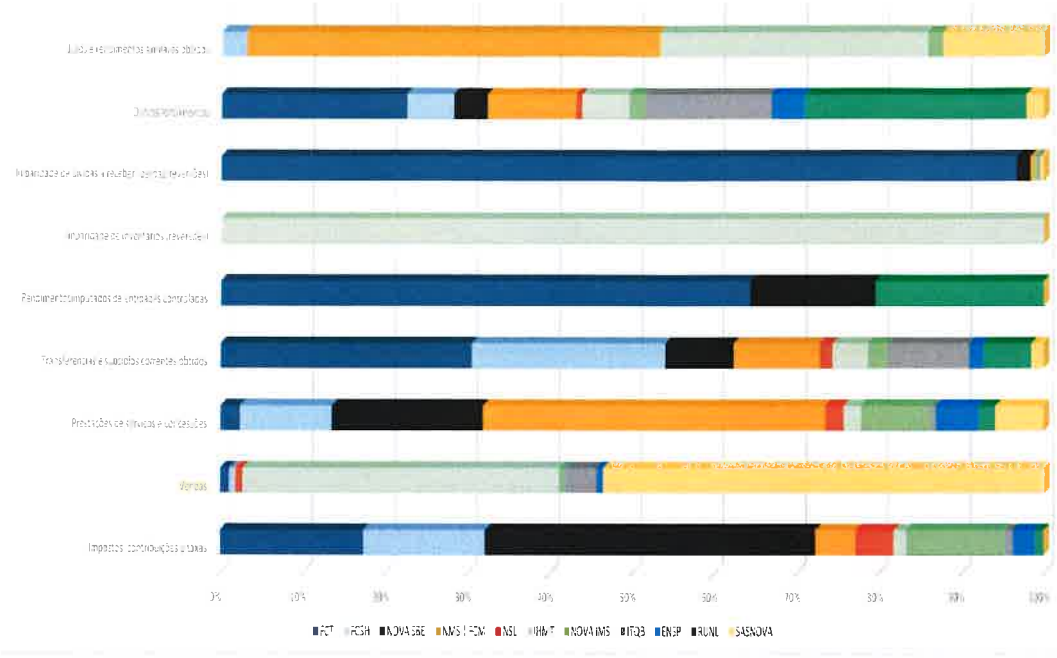


Gráfico 5 – Rendimentos por EC 2021-2020

## 3.3.2. GASTOS

| Gastos | 2021 Valor | 2021 Peso Relativo | 2020 Valor | 2020 Peso Relativo | Variação Absoluta | Variação Relativa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos | 5 247 € | 0,0% | 148 594 € | 0,1% | (143 347) € | (96,5%) |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 203 890 € | 0,1% | 190 761 € | 0,1% | 13 129 € | 6,9% |
| Fornecimentos e serviços externos | 32 862 274 € | 17,8% | 28 242 892 € | 16,8% | 4 619 382 € | 16,4% |
| Gastos com pessoal | 125 429 365 € | 68,0% | 118 742 382 € | 70,5% | 6 686 983 € | 5,6% |
| Transferências e subsídios concedidos | 9 966 364 € | 5,4% | 10 130 148 € | 6,0% | (163 784) € | (1,6%) |
| Prestações sociais | 164 007 € | 0,1% | 243 145 € | 0,1% | (79 137) € | (32,5%) |
| Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas) | 0 € | 0,0% | 55 909 € | 0,0% | (55 909) € | (100,0%) |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas) | 2 908 743 € | 1,6% | 943 379 € | 0,6% | 1 965 364 € | 208,3% |
| Provisões (aumentos) | 628 979 € | 0,3% | 0 € | 0,0% | 628 979 € | 0,0% |
| Outros gastos | 2 864 083 € | 1,6% | 1 777 110 € | 1,1% | 1 086 974 € | 61,2% |
| Gastos/reversões de depreciação e amortização | 9 069 573 € | 4,9% | 7 798 113 € | 4,6% | 1 271 460 € | 16,3% |
| Juros e gastos similares suportados | 286 104 € | 0,2% | 132 544 € | 0,1% | 153 560 € | 115,9% |
| TOTAL | 184 388 631 € | 100,0% | 168 404 976 € | 100,0% | 15 983 654 € | 9,5% |

Quadro 6 – Gastos 2021-2020

O total dos gastos da UNL ascendeu a 184,4 milhões EUR, o que representou um aumento de 9,5% face ao exercício anterior, sendo que a rubrica com maior expressão consiste nos Gastos com pessoal, que representa 68% dos gastos da UNL em 2021.

Esta rubrica verifica um acréscimo de 5,6% face ao ano transato, no montante de 6,7 milhões EUR. Este aumento encontra-se diretamente relacionado com o aumento de Recursos Humanos contratados. Em 2021 verificou-se um aumento de 22 docentes, 27,5 investigadores e 75 não docentes e não investigadores. A unidade dos aumentos verificados é representada em ETI. Verificou-se também algumas revisões pontuais de posicionamentos remuneratórios.

Relativamente à componente de Fornecimentos e serviços externos, a mesma evidencia um montante de 32,9 milhões EUR, verificando-se assim um aumento de 4,6 milhões EUR face ao seu período homólogo. A rubrica possui um peso relativo de 17,8% na estrutura de gastos da UNL.

Comparativamente ao exercício anterior, verificámos que o aumento da rubrica se deve essencialmente à variação ocorrida com Trabalhos especializados (3 789 152 EUR, onde no exercício em análise se destaca, i) o protocolo celebrado com a LHEA no âmbito da realização de cursos de formação, ii) os serviços de apoio à investigação no âmbito dos Knowledge Centers, iii) os serviços prestados no âmbito de apoio financeiro, *reporting* e controlo de gestão de projetos, iv) aquisição de serviços de aluguer de equipamentos audiovisuais, v) serviços de apoio ao biotério da Champalimaud, vi) aquisição de serviços de apoio informático, e vii) aquisições de serviços de assessoria jurídica no âmbito da rentabilização do património.

Após o início da situação pandémica verificado em 2020 que originou um forte impacto na diminuição dos gastos com Fornecimentos e serviços externos desse exercício, apurámos que em 2021, com o retomar gradual de algumas atividades, os gastos com consumos de combustíveis, abastecimento de água e deslocações e estadas, por exemplo, aumentaram também.

Em sentido inverso, verificamos um decréscimo de 613 845 EUR nos gastos referentes a Eletricidade. Esta diminuição deve-se essencialmente à diminuição do custo do Kwh face ao exercício de 2020.

A rubrica de Transferências e subsídios corrente fixou-se em 9 966 364 EUR verificando-se assim um decréscimo de 163 784 EUR (1,6%) face ao seu período homólogo. Esta rubrica apresenta um peso relativo na estrutura dos gastos de 5,4%. Comparativamente ao exercício anterior, a diminuição verificada justifica-se essencialmente pelas variações nas contas referentes a Transferências concedidas para Entidades Públicas e Subsídios concedidos para Bolsas de Investigação, pelos montantes de 483 214 EUR e 1 157 515 EUR, respetivamente.

Os gastos referentes às Imparidades de dívidas a receber ascenderam a um total de 2 908 743 EUR, com maior expressão na FCT com 89,5%, NOVA SBE com 3,3% e NMS|FCM com 2,3%. O crescimento expressivo desta rubrica, deve-se à alteração de critérios, devido à aplicação da NCP 18, conforme detalhado na nota 18 do anexo às Demonstrações Financeiras.

No que diz respeito aos Gastos de depreciações e amortização, que ascenderam em 2021 a 9 milhões EUR, o seu peso relativo na estrutura dos gastos é de 4,9%. Estes gastos aumentaram 1,2 milhões EUR face ao exercício anterior.

No gráfico seguinte mostramos o peso de cada Entidade Constitutiva para as rubricas referentes a gastos do exercício:

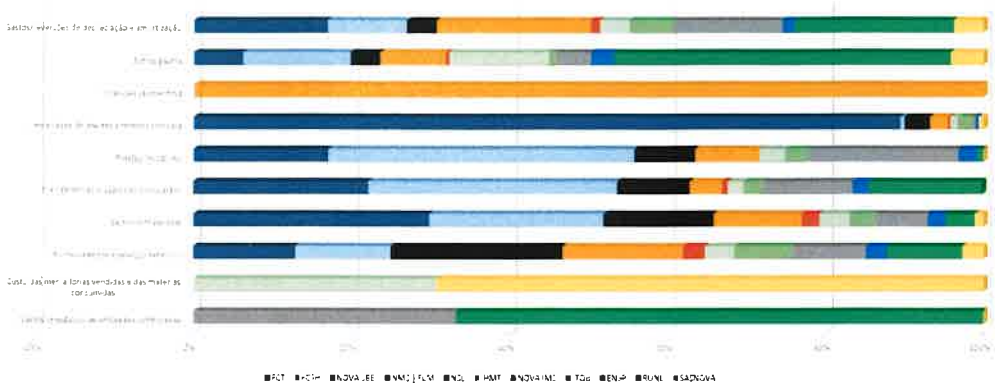

Gráfico 6 – Gastos por EC 2021

## 3.3.3. RESULTADOS

| Resultados | 2021 | 2020 | Variação Absoluta | Variação Relativa |
|---|---|---|---|---|
| Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento | 14 232 967 € | 11 421 152 € | 2 811 815 € | 24,6% |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento) | 5 163 394 € | 3 623 039 € | 1 540 355 € | 42,5% |
| Resultado líquido do período | 4 878 301 € | 3 492 785 € | 1 385 516 € | 39,7% |

Quadro 7 – Resultados 2021-2020

Em 2021, os resultados da UNL evidenciaram um comportamento favorável face ao período anterior. O Resultado líquido do período foi positivo em 4,9 milhões EUR, tendo-se verificado um aumento de cerca de 1,4 milhões EUR.

Através do quadro referente aos resultados, verificamos que os resultados operacionais antes de serem consideradas as depreciações e gastos financiamentos aumentaram cerca de 2,9 milhões EUR face ao exercício anterior. Esta variação ocorre devido ao aumento das rubricas de proveitos, apesar do aumento verificado também nas rubricas de gastos. Quando incluímos os gastos provenientes das depreciações no resultado operacional verificamos que este resultado decresce cerca de 64%. Assim, podemos concluir que as depreciações do exercício têm um peso muito relevante para o apuramento do resultado líquido do exercício.

| ENTIDADES CONSTITUTIVAS | RESULTADO DO PERÍODO 2021 | RESULTADO DO PERÍODO 2020 |
|---|---|---|
| Faculdade de Ciências e Tecnologia | 1 531 806 € | 727 793 € |
| Faculdade de Ciências Sociais e Humanas | 1 091 034 € | (168 317) € |
| NOVA School of Business & Economics | 3 130 074 € | 3 739 326 € |
| NOVA Medical School \| Faculdade de Ciências Médicas | (1 915 233) € | (725 020) € |
| NOVA School of Law | 111 912 € | 367 825 € |
| Instituto de Higiene e Medicina Tropical | (156 938) € | 22 802 € |
| NOVA Information Management School | 1 316 971 € | 949 331 € |
| Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier | 329 301 € | (766 973) € |
| Escola Nacional de Saúde Pública | 99 208 € | 25 319 € |
| Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa | (368 002) € | (584 824) € |
| Serviços de Ação Social da Universidade NOVA de Lisboa | (291 831) € | (94 478) € |
| **UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA** | **4 878 301 €** | **3 492 785 €** |

Quadro 8 – Resultados por EC 2021-2020

Para a variação verificada, contribuíram vários fatores: i) aumento de rendimentos, nomeadamente das transferências do Orçamento de Estado, dos rendimentos provenientes de transferências e subsídios correntes, e rendimentos provenientes de propinas; ii) uniformização de procedimentos relativamente aos critérios de expressão contabilística da especialização de projetos e propinas, bem como, na contabilização de rendimentos de projetos e de constituição/reversão de imparidade; iii) aplicação do método de equivalência patrimonial para as partes relacionadas (novas e já existentes) , na sequência da revisão do perímetro de consolidação da UNL.

O resultado líquido de cada uma das Entidades Constitutivas apresenta-se no gráfico 7, merecendo análise cuidada a NMS|FCM, que apresenta um resultado líquido negativo com alguma expressão.

Gráfico 7 – Resultado Líquido por Entidade Constitutiva - 2021

## 3.4. INDICADORES

| Resultados | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Orçamento de Estado / Gastos com o pessoal | 62% | 62% |
| EBITDA [a)] | 16 132 480€ | 12 306 988€ |
| Cash-Flow [b)] | 15 218 408€ | 12 176 734€ |

Quadro 9 – Indicadores 2021-2020

Em 2021, as transferências do Orçamento do Estado continuam a cobrir somente 62% dos gastos com pessoal, sendo por isso necessário recorrer a receitas próprias para o pagamento de parte significativa dos salários e encargos sociais que lhe estão associados.

A UNL continua, assim, a evidenciar uma evolução muito positiva na sua eficiência operacional, apresentado um EBITDA de 16,1 milhões EUR. Um crescimento de 3,8 milhões de EUR, face a 2020.

## 3.5. RÁCIOS DE ESTRUTURA

| RÁCIOS DE ESTRUTURA | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **Liquidez Geral** | | |
| (Ativo Corrente/Passivo Corrente) | 1,09 | 1,08 |
| **Liquidez Imediata** | | |
| (Disponibilidades/Passivo Corrente) | 0,29 | 0,23 |
| **Rentabilidade do Património Líquido** | | |
| (Resultados líquidos/Património líquido) x 100 | 2,12 | 1,53 |
| **Rentabilidade Operacional do Ativo** | | |
| (Resultados operacionais/Ativo) x 100 | 1,21 | 0,90 |
| **Solvabilidade** | | |
| (Património Líquido/Passivo) | 1,17 | 1,32 |
| **Endividamento** | | |
| (Passivo/Ativo) | 0,46 | 0,43 |

Quadro 10 – Rácios 2021-2020

Os indicadores acima mencionados revelaram uma melhoria generalizada, em linha com o bom desempenho financeiro e económico da UNL.

A exceção é o indicador de Endividamento que passou de 0,43 para 0,46 o que significa que o passivo passou a representar 46% do total do ativo.

Contudo a UNL continua a evidenciar uma baixa vulnerabilidade face às responsabilidades de pagamento a credores. A capacidade para fazer face a compromisso financeiros, medido pelo indicador da Solvabilidade, continua a ser superior a 1, tendo-se fixado em 1,17.

## 3.6. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

| RUBRICAS | NOTAS | Datas 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | |
| **Ativo não corrente** | | | |
| Ativos fixos tangíveis | 5 | 218 018 853 € | 219 162 185 € |
| Ativos intangíveis | 3 | 1 576 924 € | 2 046 953 € |
| Participações financeiras | 20 | 5 340 944 € | 1 125 582 € |
| Outros ativos financeiros | 18 | 0 € | 3 325 505 € |
| Outras contas a receber | 21 | 25 050 € | 0 € |
| Total Ativo não corrente | | 224 961 771 € | 225 660 225 € |
| **Ativo Corrente** | | | |
| Inventários | 10 | 61 221 € | 160 964 € |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis | 21 | 116 744 600 € | 105 543 679 € |
| Clientes, contribuintes e utentes | 18 / 21 | 24 902 934 € | 24 665 550 € |
| Estado e Outros Entes Públicos | 21 | 28 847 € | 22 842 € |
| Outras contas a receber | 21 | 6 189 665 € | 6 772 426 € |
| Diferimentos | 21 | 1 007 045 € | 531 200 € |
| Caixa e depósitos | 2 | 52 985 788 € | 38 208 280 € |
| Total Ativo corrente | | 201 920 102 € | 175 904 940 € |
| Total do Ativo | | 426 881 873 € | 401 565 165 € |
| **Património Líquido** | | | |
| Património/Capital | 21 | 117 331 189 € | 117 331 189 € |
| Reservas | 21 | 16 451 375 € | 16 451 375 € |
| Resultados transitados | 21 | 4 540 758 € | 4 369 241 € |
| Ajustamentos em ativos financeiros | 21 | 728 539 € | 670 827 € |
| Excedentes de revalorização | 21 | 32 065 390 € | 32 107 639 € |
| Outras variações no património líquido | 21 | 54 100 791 € | 53 751 460 € |
| Resultado líquido do período | 21 | 4 878 301 € | 3 492 785 € |
| Total do Património Líquido | | 230 096 343 € | 228 174 515 € |
| **Passivo** | | | |
| **Passivo não corrente** | | | |
| Provisões | 15 | 1 464 476 € | 144 311 € |
| Fornecedores de investimentos | 21 | 0 € | 957 € |
| Outras contas a pagar | 21 | 9 916 458 € | 9 916 458 € |
| Total do Passivo não corrente | | 11 380 934 € | 10 061 726 € |
| **Passivo corrente** | | | |
| Fornecedores | 21 | 822 698 € | 855 389 € |
| Estado e Outros Entes Públicos | 21 | 5 121 990 € | 4 789 848 € |
| Fornecedores de investimentos | 21 | 1 159 899 € | 324 988 € |
| Outras contas a pagar | 21 | 21 911 216 € | 22 133 641 € |
| Diferimentos | 21 | 156 388 794 € | 135 225 059 € |
| Total do Passivo corrente | | 185 404 596 € | 163 328 924 € |
| Total do Passivo | | 196 785 530 € | 173 390 650 € |
| Total do Património Líquido e Passivo | | 426 881 873 € | 401 565 165 € |

Quadro 11 – Balanço 2021-2020

| RENDIMENTOS E GASTOS | NOTAS | Períodos 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Impostos, contribuições e taxas | 14 | 41 536 226 € | 37 094 621 € |
| Vendas | 13 | 193 626 € | 224 712 € |
| Prestações de serviços e concessões | 13 | 10 311 083 € | 7 642 152 € |
| Transferências e subsídios correntes obtidos | 14 | 125 995 636 € | 118 540 879 € |
| Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos | 20 | 601 714 € | (86 139) € |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 10 | (203 890) € | (190 761) € |
| Fornecimentos e serviços externos | 21 | (32 862 274) € | (28 242 892) € |
| Gastos com pessoal | 19 | (125 429 365) € | (118 742 382) € |
| Transferências e subsídios concedidos | 21 | (9 966 364) € | (10 130 148) € |
| Prestações sociais | 21 | (164 007) € | (243 145) € |
| Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões) | 10 | 55 909 € | (55 909) € |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | 18 / 21 | (1 326 443) € | (829 928) € |
| Provisões (aumentos/reduções) | 15 | (628 979) € | 0 € |
| Outros rendimentos | 13 | 8 984 179 € | 8 217 201 € |
| Outros gastos | 21 | (2 864 083) € | (1 777 110) € |
| Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento | | 14 232 967 € | 11 421 152 € |
| Gastos/reversões de depreciação e amortização | 3 / 5 | (9 069 573) € | (7 798 113) € |
| Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões) | | 0 € | 0 € |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento) | | 5 163 394 € | 3 623 039 € |
| Juros e rendimentos similares obtidos | 13 | 1 011 € | 2 290 € |
| Juros e gastos similares suportados | 21 | (286 104) € | (132 544) € |
| Resultado antes de impostos | | 4 878 301 € | 3 492 785 € |
| Imposto sobre o rendimento | | 0 € | 0 € |
| Resultado líquido do período | | 4 878 301 € | 3 492 785 € |

Quadro 12 – Demonstração de Resultados 2021-2020

| Descrição | Notas | Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade que controla: Capital / Património Subscrito | Outras reservas | Resultados transitados | Ajustamentos em ativos financeiros | Excedentes de revalorização | Outras variações no património líquido | Resultado líquido do período | TOTAL | Interesses que não controlam | Total do património líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO | 21 | 117 331 189 € | 16 411 375 € | 4 369 241 € | 670 827 € | 32 107 639 € | 59 751 460 € | 3 442 785 € | 228 174 515 € | 0 € | 228 174 515 € |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO | | | | | | | | | | | |
| Primeira adoção de novo referencial contabilístico | | | | | | | | | 0 € | | |
| Alterações de políticas contabilísticas | | | | | | | | | 0 € | | |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras | | | | | | | | | 0 € | | |
| Realização do excedente de revalorização | | | | | | (42 249) € | | | (42 249) € | | (42 249) € |
| Excedentes de revalorização e respetivas variações | | | | | | | | | 0 € | | |
| Transferências e subsídios de capital | | | | | | | (149 637) € | | (149 637) € | | (149 637) € |
| Outras alterações reconhecidas no Património Líquido | | | | 171 517 € | 57 712 € | | 349 332 € | -3 442 785 € | -2 864 223 € | | -2 864 223 € |
| (2) | | 0 € | 0 € | 171 517 € | 57 712 € | (42 249) € | 349 332 € | -3 442 785 € | (2 056 473) € | 0 € | (2 056 473) € |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | (3) | | | | | | | 4 878 301 € | 4 878 301 € | | 4 878 301 € |
| RESULTADO INTEGRAL (4) = (2) + (3) | | | | 171 517 € | 57 712 € | (42 249) € | 349 332 € | 1 435 516 € | 1 921 827 € | 0 € | 1 921 827 € |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO | | | | | | | | | | | |
| Subscrições de capital/património | | | | | | | | | 0 € | | 0 € |
| Entradas para a cobertura de perdas | | | | | | | | | 0 € | | 0 € |
| Outras operações | | | | | | | | | 0 € | | 0 € |
| (5) | | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6) = (1) + (2) + (3) + (5) | 21 | 117 331 189 € | 16 411 375 € | 4 540 758 € | 728 539 € | 32 065 390 € | 54 100 791 € | 4 878 301 € | 230 096 343 € | 0 € | 230 096 343 € |

Quadro 13 – Demonstração de Alterações no Património Líquido

## 3.7. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Em 2021, verificou-se um superavit de caixa no montante de 14,7 milhões EUR, sendo que o saldo para a gerência seguinte contabilizou o montante de 52,9 milhões EUR.

| Rubricas | Notas | Períodos 2021 | Períodos 2020 |
|---|---|---|---|
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| Recebimentos de clientes | | 15 814 664 € | 12 036 699 € |
| Recebimentos de contribuintes | | 1 161 € | 2 588 € |
| Recebimentos de transferências e subsídios correntes | | 134 767 382 € | 124 517 438 € |
| Recebimentos de utentes | | 42 558 054 € | 34 695 926 € |
| Pagamentos a fornecedores | | (33 947 662) € | (29 348 241) € |
| Pagamentos ao pessoal | | (124 165 851) € | (118 509 015) € |
| Pagamentos a contribuintes / utentes | | (8 329) € | (6 116) € |
| Pagamentos de transferências e subsídios | | (10 610 557) € | (10 843 670) € |
| **Caixa Gerada pelas Operações** | | **24 408 862 €** | **12 545 608 €** |
| Outros Recebimentos/Pagamentos | | (3 249 594) € | (932 032) € |
| **Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (a)** | | **21 159 268 €** | **11 613 576 €** |
| **Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento** | | | |
| **Pagamentos Respeitantes a:** | | | |
| Ativos Fixos Tangíveis | | (6 435 402) € | (6 946 981) € |
| Ativos Intangíveis | | (391 491) € | (184 944) € |
| Investimentos Financeiros | | (180 000) € | (130 221) € |
| Outros Ativos | | (232) € | 0 € |
| **Recebimentos Provenientes de:** | | | |
| Subsídios ao Investimento | | 359 390 € | 208 164 € |
| Transferências de Capital | | 265 539 € | 1 384 273 € |
| **Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (b)** | | **(6 382 196) €** | **(5 669 710) €** |
| **Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento** | | | |
| **Recebimentos Provenientes de:** | | | |
| Financiamentos Obtidos | | 0 € | 4 € |
| Outras Operações de financiamento | | 508 € | 2 195 € |
| **Pagamentos Respeitantes a:** | | | |
| Juros e Gastos Similares | | (72) € | (422) € |
| **Fluxos da Caixa das Atividades de Financiamento (c)** | | **436 €** | **1 777 €** |
| **Variação de Caixa e Seus Equivalentes (a+b+c)** | | **14 777 508 €** | **5 945 643 €** |
| **Efeito das Diferenças de Câmbio** | | **0 €** | **0 €** |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período** | **2** | **38 208 280 €** | **32 262 637 €** |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período** | **2** | **52 985 788 €** | **38 208 280 €** |
| **Conciliação Entre a Caixa e Seus Equivalentes e Saldo de Gerência** | | | |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período** | | | |
| - Equivalentes a Caixa no Início do Período | | 0 € | 0 € |
| + Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa | | 0 € | 0 € |
| - Variações Cambiais de Caixa no Início do Período | | 0 € | 0 € |
| = Saldo de Gerência Anterior | | 38 208 280 € | 32 262 637 € |
| De Execução Orçamental | | 36 846 130 € | 31 525 970 € |
| De Operações de Tesouraria | | 1 362 149 € | 736 667 € |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período** | | | |
| - Equivalentes a Caixa no Fim do Período | | 0 € | 0 € |
| + Parte do saldo de gerência que não constitui equivalentes de caixa | | 0 € | 0 € |
| - Variações Cambiais de Caixa no Fim do Período | | 0 € | 0 € |
| = Saldo para a Gerência Seguinte | | 52 985 788 € | 38 208 280 € |
| De Execução Orçamental | | 51 420 303 € | 36 846 130 € |
| De Operações de Tesouraria | | 1 565 485 € | 1 362 149 € |

Quadro 14 – Demonstração de Fluxos de Caixa 2021

Os fluxos gerados pelas atividades operacionais foram positivos em 21,1 milhões EUR.

Os recebimentos derivados de clientes, que totalizaram 15,8 milhões EUR, tiveram origem essencialmente em Serviços laboratoriais que ascenderam a 3,2 milhões EUR e um peso relativo de 20% e Estudos, pareceres, projetos e consultadoria que ascenderam a 2 milhões EUR representando assim um peso relativo de 13%.

Os recebimentos provenientes de Transferências e subsídios correntes totalizam 134,7 milhões EUR, e incluem essencialmente o financiamento das atividades operacionais através do orçamento de Estado pelo montante de 76,9 milhões EUR e com um peso de 57% neste tipo de fluxo. De relevo, verificamos ainda recebimentos oriundos de transferências correntes relacionadas com projetos, em cerca de 40,9 milhões EUR, principalmente na FCSH e FCT.

No que toca às importâncias recebidas dos estudantes (Utentes), rubrica que representa uma das principais fontes de autofinanciamento da UNL, esta ascendeu a 42,5 milhões EUR. Este montante é constituído principalmente por propinas de mestrados pelo montante de 24,3 milhões EUR com uma representatividade de 57% neste fluxo, propinas de formação inicial totalizando 5,3 milhões EUR e um peso relativo de 13%, e ainda propinas referentes a mestrados integrados e doutoramentos, pelo montante de 4 milhões EUR cada uma, com uma representatividade de 10% cada.

Ainda relativamente aos fluxos operacionais, e no que diz respeito às operações de pagamento a fornecedores, destacam-se os pagamentos relativos a i) trabalhos especializados que ascenderam a 10,3 milhões EUR (31% desta componente), ii) aquisição de produtos químicos e de laboratório com um montante de 2,7 milhões EUR (8%), iii) honorários com prestadores de serviços com um montante de 2 milhões EUR (6%), e (iv) serviços de limpeza e higiene com 2 milhões EUR (6%).

Em linha com o que se verificou ao nível de gastos, a rubrica pagamentos ao pessoal totalizou cerca de 124,1 milhões EUR e representa a maior fatia de pagamentos ocorridos na UNL durante a gerência de 2021.

Os pagamentos referentes a Transferências e subsídios compreendem i) os pagamentos de bolsas de investigação, que ascenderam a 4,1 milhões EUR (peso de 39% desta componente), ii) as transferências de projetos para parceiros de entidades públicas no montante de 1,8 milhões EUR (com um peso de 18%) e privadas com 1,3 milhões EUR (com um peso de 13%), e iii) os pagamentos de bolsas de estudantes que se cifram em 1,6 milhões EUR (com um peso de 15%).

Os fluxos gerados pelas atividades de investimento foram negativos em 6,3 milhões EUR. Relativamente aos pagamentos gerados por este tipo de atividade, em particular no que concerne aos ativos fixos tangíveis, estes totalizaram 6,4 milhões EUR. Deste montante destacamos i) o investimento em equipamento de medição espectral, ii) as obras de reabilitação da impermeabilização da cobertura do Edifício III, Edifício II e CITIA pela FCT, iii) o investimento em equipamento informático como servidores de armazenamento, e iv) a empreitada de remodelação no biotério NMS|FCM.

Em termos de ativos intangíveis, o montante de 391 491 EUR corresponde essencialmente i) a módulos suplementares referentes ao *software* ERP/SINGAP, ii) a aquisição e implementação da ferramenta Cloud Managed Services por parte da NOVA IMS, no âmbito do projeto SAMA, e iii) a aquisição do *software* NACS relacionado com a gestão académica.

| Fluxos | Valor | Peso |
|---|---|---|
| Fluxos das atividades operacionais | 11 613 576 € | 195% |
| Fluxos das atividades investimento | (5 669 710 €) | (0%) |
| Fluxos das atividades financiamento | 1 777 € | 0% |
| **Variação de caixa e seus equivalentes** | **5 945 643 €** | **100%** |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Início do Período** | **32 262 637 €** | |
| **Caixa e Seus Equivalentes no Fim do Período** | **38 208 280 €** | |

Quadro 15 – Estrutura dos fluxos de caixa das atividades da NOVA - 2021

# 4

# ANÁLISE ORÇAMENTAL

# 4. ANÁLISE ORÇAMENTAL

As demonstrações orçamentais são apresentadas de acordo com a NCP 26 – Contabilidade de Relato Orçamental, estabelecida pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro (SNC-AP).

## 4.1. ORÇAMENTO

| Orçamento Inicial | Orçamento Corrigido (Receita) | Orçamento Corrigido (Despesa) | Saldo Gerência Anterior | Receita Cobrada Liquida | Despesa Paga | Saldo Gerência |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 184 881 316 € | 223 995 704 € | 213 699 838 € | 36 846 130 € | 230 044 015 € | 178 623 712 € | 51 420 303 € |

Quadro 16 – Principais indicadores de fluxos orçamentais - 2021

Em 2021, a UNL dispôs de um orçamento aprovado para a execução das suas atividades no montante de 184,9 milhões EUR, não tendo afetado verbas no âmbito do orçamento de Investimento do Plano. O orçamento foi elaborado em agosto de 2020, com base nas regras definidas na Circular Série A n.º 1399 de 31 de julho de 2020, da Direção-Geral do Orçamento.

Durante o exercício económico, o orçamento foi revisto e ajustado em função das necessidades, implicando o registo de alterações orçamentais que, no seu global, determinou um acréscimo de dotação 17% face ao orçamento inicialmente aprovado (este acréscimo não contabiliza o valor do Orçamento de Receita de Investimento do Plano – EC Reitoria).

A dotação prevista para a Universidade NOVA de Lisboa ascendeu ao montante de 184,9 milhões de EUR, sendo que foram adicionados reforços orçamentais que totalizaram 2,3 milhões de EUR, com origem nas seguintes operações:

- 8 859 EUR referente ao Pagamento de propinas dos estudantes bolseiros do Governo de Cabo Verde 2020/2021;
- 1,1 milhões EUR referentes ao Crédito Especial PRR da fonte de financiamento 483;
- 1,2 milhões EUR referentes ao reforço da FCT, IP Fontes de Financiamento 319 e 359.

As transferências com origem no OE (FF 311) tiveram uma variação residual de 8 859 EUR, face à dotação inicial.

Foi adicionalmente inscrita na verba referente aos Saldos de Gerência na Receita, no valor de 36 846 130 EUR, conforme orientações do IGeFE, IP. Dessa orientação, também se procedeu à inscrição dos mesmos saldos na Despesa, contudo apenas aplicando em despesa o que efetivamente se pretendeu gastar, o que se traduziu em 26 550 280 EUR.

A distribuição da dotação do OE pelas Entidades Constitutivas da UNL, apresenta-se no quadro em baixo.

| Entidade Constitutiva | Dotação Inicial OE | Reforço | Total |
|---|---|---|---|
| Faculdade de Ciências e Tecnologia | 28 870 786 € | 2 788 € | 28 873 574 € |
| Faculdade de Ciências Sociais e Humanas | 14 385 454 € | 0 € | 14 385 454 € |
| NOVA School of Business & Economics | 5 124 981 € | 1 889 € | 5 126 870 € |
| NOVA Medical School \| Faculdade de Ciências Médicas | 8 685 427 € | 4 182 € | 8 689 609 € |
| NOVA School of Law | 1 484 177 € | 0 € | 1 484 177 € |
| Instituto de Higiene e Medicina Tropical | 4 099 976 € | 0 € | 4 099 976 € |
| NOVA Information Management School | 1 346 522 € | 0 € | 1 346 522 € |
| Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier | 4 002 690 € | 0 € | 4 002 690 € |
| Escola Nacional de Saúde Pública | 1 508 531 € | 0 € | 1 508 531 € |
| Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa | 6 393 149 € | 0 € | 6 393 149 € |
| Serviços de Ação Social | 1 643 652 € | 0 € | 1 643 652 € |
| **Total** | **77 545 345 €** | **8 859 €** | **77 554 204 €** |

Quadro 17 – Distribuição do Financiamento de Estado (FF 311) por EC da NOVA – 2021

# 4.2. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

## 4.2.1. RECEITA

Em 2021, a receita arrecadada pela UNL totalizou 230 milhões EUR, verificando-se um aumento de 13% face ao ano transato. No entanto, tendo em consideração que este valor inclui os saldos de gerência, no montante de 36,8 milhões EUR, a receita efetiva cifrou-se em 193,2 milhões EUR.

O grau de execução orçamental da receita foi de 103%, face à previsão corrigida, verificando-se, em termos globais, que as previsões corrigidas foram inferiores às receitas cobradas líquidas em 6 milhões EUR. Para este cálculo, incluímos a verba do Orçamento de Receita de Investimento do Plano (EC – Reitoria – 87 995 EUR) bem como os montantes do PRR. De referir, que não existiu execução de projetos de investimento neste Orçamento de Receita Investimento (PIDDAC).

No que concerne ao rácio das receitas próprias (outras receitas) sobre o total de receita efetiva (expurgando os saldos de gerência anterior), verifica-se que este se fixou em 60%, ou seja, acima do mínimo exigido pela lei (50%) para a NOVA manter o regime fundacional.

| Fonte Financiamento | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) |
|---|---|---|
| Receitas Gerais | 77 554 204 € | 40% |
| Outras Receitas | 115 643 680 € | 60% |
| **Total** | **193 197 884 €** | **100%** |

Quadro 18 – Rácio de receita próprias sobre total das receitas da NOVA – 2021

### 4.2.1.1. Receita cobrada líquida por Agrupamento

A receita cobrada líquida encontra-se distribuída da seguinte forma:

| Tipo | Receita Cobrada Líquida | Peso (%) |
|---|---|---|
| Receita Corrente | 160 720 707 € | 70% |
| Receita Capital | 31 998 101 € | 14% |
| Reposições não abatidas aos pagamentos | 479 072 € | 0% |
| Receita não efectiva | 5 € | 0% |
| Saldo Gerência | 36 846 130 € | 16% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** |

Quadro 19 – Distribuição de receita cobrada por tipo – 2021

O seguinte quadro apresenta a receita cobrada líquida por agrupamento económico, sendo de destacar:

- Transferências correntes representaram 45%;
- Taxas, multas e outras penalidades com 18%, referentes a propinas e emolumentos;
- Saldos de gerência anterior que representam 16%;
- Transferências de capital que representam 14%.

| Agrupamento | Previsão corrigida | Receita Cobrada Líquida | Peso Relativo | Grau execução |
|---|---|---|---|---|
| R3 - Taxas, multas e outras penalidades | 36 280 649 € | 41 924 103 € | 18% | 116% |
| R4 - Rendimentos de propriedade | 37 223 € | 0 € | 0% | 0% |
| R5 - Transferências correntes | 99 954 356 € | 102 645 336 € | 45% | 103% |
| R6 - Venda de bens e serviços | 18 054 667 € | 15 101 230 € | 7% | 84% |
| R7 - Outras receitas correntes | 867 238 € | 1 050 038 € | 0% | 121% |
| R9 - Transferências de capital | 31 663 195 € | 31 998 101 € | 14% | 101% |
| R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos | 292 225 € | 479 072 € | 0% | 164% |
| R12 - Receita com ativos financeiros | 5 € | 5 € | 0% | 100% |
| RI01 - Saldo da gerência anterior - operações orçamentais | 36 846 146 € | 36 846 130 € | 16% | 100% |
| **Total** | **223 995 704 €** | **230 044 015 €** | **100%** | **103%** |

Quadro 20 – Receita cobrada líquida por agrupamento de receita – 2021

| Rubricas | | Despesas Pagas | | | | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Receitas Próprias | Receitas Gerais | União Europeia | Total | |
| **Saldo de gerência anterior** | | **21 441 150 €** | **3 733 846 €** | **11 671 134 €** | **36 846 130 €** | **16%** |
| | Operações orçamentais | 21 441 150 € | 3 733 846 € | 11 671 134 € | 36 846 130 € | 16% |
| | Devolução do saldo oper. orçamentais | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Recebimento do saldo devolvido por entidades terceiras | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| **Receita corrente** | | **65 915 541 €** | **78 700 696 €** | **16 104 470 €** | **160 720 707 €** | **70%** |
| **R3** | **Taxas, multas e outras penalidades** | **41 924 103 €** | **0 €** | **0 €** | **41 924 103 €** | **18%** |
| **R4** | **Rendimentos de propriedade** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R5** | **Transferências e subsídios correntes** | **7 979 816 €** | **78 700 696 €** | **15 964 824 €** | **102 645 336 €** | **45%** |
| | Administração Central - Estado Português | 260 477 € | 76 948 229 € | 1 304 673 € | 78 513 379 € | 34% |
| | Administração Central - Outras entidades | 372 134 € | 1 752 467 € | 18 331 € | 2 142 933 € | 1% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 549 553 € | 0 € | 0 € | 549 553 € | 0% |
| | Exterior - UE | 0 € | 0 € | 14 641 819 € | 14 641 819 € | 6% |
| | Outras | 6 797 652 € | 0 € | 0 € | 6 797 652 € | 3% |
| **R6** | **Venda de bens e serviços** | **15 101 230 €** | **0 €** | **0 €** | **15 101 230 €** | **7%** |
| **R7** | **Outras receitas correntes** | **910 392 €** | **0 €** | **139 646 €** | **1 050 038 €** | **0%** |
| **Receita de capital** | | **2 751 621 €** | **29 174 854 €** | **550 698 €** | **32 477 172 €** | **14%** |
| **R8** | **Venda de bens de investimento** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R9** | **Transferências e subsídios de capital** | **2 272 549 €** | **29 174 854 €** | **550 698 €** | **31 998 101 €** | **14%** |
| | Administração Central - Estado Português | 18 954 € | 605 975 € | 0 € | 624 929 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 2 253 595 € | 28 568 879 € | 0 € | 30 822 474 € | 13% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Exterior - UE | 0 € | 0 € | 550 698 € | 550 698 € | 0% |
| | Outras | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| **R10** | **Outras receitas de capital** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R11** | **Reposições não abatidas aos pagamentos** | **479 072 €** | **0 €** | **0 €** | **479 072 €** | **0%** |
| **Receita efetiva** | | **90 108 312 €** | **111 609 396 €** | **28 326 302 €** | **230 044 010 €** | **100%** |
| **Receita não efetiva** | | **5 €** | **0 €** | **0 €** | **5 €** | **0%** |
| | Receita com ativos financeiros | 5 € | 0 € | 0 € | 5 € | 0% |
| **Total** | | **90 108 317 €** | **111 609 396 €** | **28 326 302 €** | **230 044 015 €** | **100%** |
| **Operações de tesouraria** | | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **12 568 757 €** | |

Quadro 21 – Execução Orçamental Receita 2021

A receita cobrada líquida em 2021 teve um aumento de 13% face a 2020 (+25,7 milhões EUR). Os agrupamentos que contribuíram de forma mais expressiva para este aumento foram as Transferências correntes, Taxas multas e outras penalidades e Saldos de Gerência, com uma variação de 11%, 21% e 16%, respetivamente.

| Agrupamento receita | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Absoluta | Relativa |
| Saldo da gerência anterior - operações orçamentais | 36 846 130 € | 16% | 31 772 570 € | 16% | 5 073 560 € | 16% |
| Taxas, multas e outras penalidades | 41 924 103 € | 18% | 34 579 667 € | 17% | 7 344 436 € | 21% |
| Rendimentos de propriedade | 0 € | 0% | 1 019 € | 0% | (1 019 €) | (100%) |
| Transferências correntes | 102 645 336 € | 45% | 92 820 036 € | 45% | 9 825 300 € | 11% |
| Venda de bens e serviços | 15 101 230 € | 7% | 11 487 141 € | 6% | 3 614 089 € | 31% |
| Outras receitas correntes | 1 050 038 € | 0% | 54 435 € | 0% | 995 603 € | 1829% |
| Transferências de capital | 31 998 101 € | 14% | 32 658 689 € | 16% | (660 588 €) | (2%) |
| Reposições não abatidas aos pagamentos | 479 072 € | 0% | 993 773 € | 0% | (514 701 €) | (52%) |
| Receita com ativos financeiros | 5 € | 0% | 0 € | 0% | 5 € | N/A |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** | **204 367 330 €** | **100%** | **25 676 685 €** | **13%** |

Quadro 22 – Distribuição da receita cobrada 2021-2020

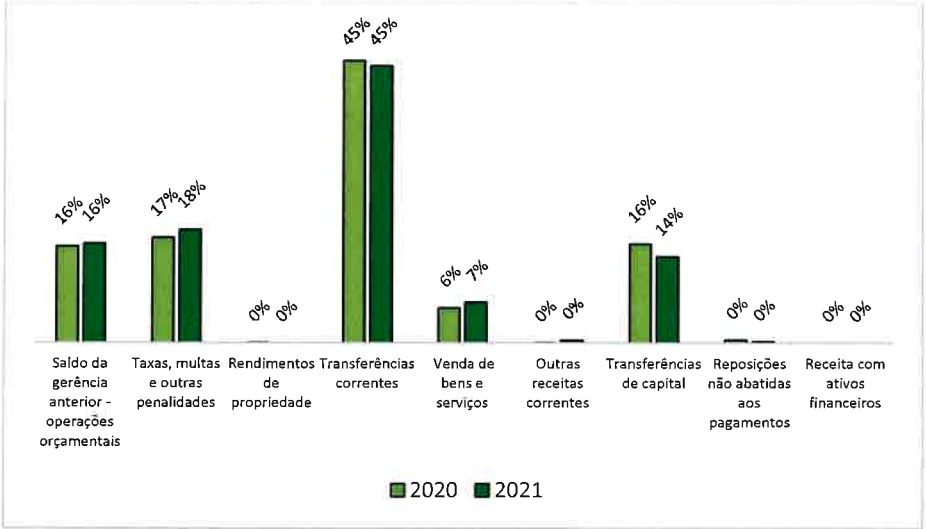


Gráfico 8 – Receita cobrada líquida por agrupamento de receita (em %) 2021-2020

Relativamente à componente das Transferências correntes, que representa cerca de 45% das receitas da UNL, este inclui o valor das transferências do OE no montante de 79 milhões (76% deste agrupamento). Seguem-se as transferências da União Europeia (14,6 milhões EUR) e as do agrupamento Outras, com 6,7 milhões EUR, pelo que neste último destacamos alguns protocolos entre a UNL e a Fundação Alfredo Sousa e o Centro de Medicina Laboratorial Germano de Sousa (1,2 milhões EUR e 1 milhão EUR respetivamente). Também relevamos a contribuição da FC&T no agrupamento de Transferências Correntes com um valor de cerca de 3,1 milhões EUR.

A Venda de bens e serviços, que evidenciou um acréscimo de 31% face a 2020, representando 7% da receita total da UNL, ascende a 15,1 milhões EUR. À semelhança do ano transato, a componente que mais contribuiu para esta rubrica (36%) foi Estudos, pareceres, projetos e consultadoria contribuiu com 5,5 milhões EUR, acima dos 3,8 milhões EUR de 2020.

Em termos de Transferências de capital, a maior fatia corresponde às transferências efetuadas pela FC&T que representam cerca de 95% desse agrupamento (31 milhões EUR), um valor que é, quer a nível percentual quer a nível absoluto, semelhante a 2020.

Apesar de valor reduzido, destacamos também o valor de 5€ em Receitas com ativos financeiros, originários na alienação de ação representativa de capital social da Unyleya, S.A., pelo montante de 5,00 EUR.

A receita com Propinas e Taxas, em 2021, ascendeu a 41,8 milhões EUR, tendo aumentado 7,3 milhões EUR face a 2020, valor esse que representa um acréscimo bastante significativo de 21%. A distribuição por ciclo de estudo apresenta-se no seguinte quadro:

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rubricas | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Absoluta | Relativa |
| Propinas - 1º ciclo + Mestrado Integrado | 9 579 056 € | 23% | 9 194 073 € | 27% | 384 983 € | 4% |
| Propinas - 2º ciclo | 25 714 502 € | 61% | 19 478 996 € | 56% | 6 235 506 € | 32% |
| Propinas - 3º ciclo | 2 506 887 € | 6% | 2 333 313 € | 7% | 173 574 € | 7% |
| Outras Propinas | 4 034 155 € | 10% | 3 534 443 € | 10% | 499 712 € | 14% |
| **Total** | **41 834 600 €** | **100%** | **34 540 825 €** | **100%** | **7 293 775 €** | **21%** |

Quadro 23 – Comparação da receita de propinas e taxas por ano letivo 2021-2020

Como podemos constatar no referido quadro, em 2021, a receita de propinas associada ao 2.º ciclo de estudos representa 61% do total da receita proveniente de propinas e taxas, tendo crescido 32%, ou seja, 6,2 milhões EUR, face a 2020.

A receita de propinas associada ao 1.º ciclo onde se incluem os mestrados integrados fixou-se em 9,6 milhões EUR, mantendo um peso relativo expressivo (23%).

A distribuição das propinas de 2021, por Entidade Constitutiva e por ciclo de estudo apresenta-se no quadro seguinte:

| Propinas | Propinas - 1º ciclo + Mestrado Integrado | Propinas - 2º ciclo | Propinas - 3º ciclo | Outras Propinas | Total | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Faculdade de Ciências e Tecnologia | 3 902 340 € | 980 375 € | 527 024 € | 976 506 € | 6 386 245 € | 15% |
| Faculdade de Ciências Sociais e Humanas | 1 996 590 € | 2 117 199 € | 719 002 € | 954 726 € | 5 787 518 € | 14% |
| NOVA School of Business & Economics | 1 694 906 € | 15 831 185 € | 115 245 € | 334 769 € | 17 976 105 € | 43% |
| NOVA Medical School \| Faculdade de Ciências Médicas | 1 267 815 € | 334 169 € | 301 174 € | 265 386 € | 2 168 543 € | 5% |
| NOVA School of Law | 401 959 € | 1 361 521 € | 241 366 € | 151 330 € | 2 156 177 € | 5% |
| Instituto de Higiene e Medicina Tropical | 0 € | 282 741 € | 224 766 € | 62 014 € | 569 520 € | 1% |
| NOVA Information Management School | 315 446 € | 4 283 537 € | 196 229 € | 276 835 € | 5 072 047 € | 12% |
| Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier | 0 € | 90 670 € | 33 084 € | 23 505 € | 147 258 € | 0% |
| Escola Nacional de Saúde Pública | 0 € | 433 105 € | 146 247 € | 517 180 € | 1 096 532 € | 3% |
| Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa | 0 € | 0 € | 0 € | 474 654 € | 474 654 € | 1% |
| **Total** | **9 579 056 €** | **25 714 502 €** | **2 504 137 €** | **4 036 905 €** | **41 834 600 €** | **100%** |

Quadro 24 – Distribuição de receita de propinas por EC – 2021

Como se pode verificar, a Entidade Constitutiva com maior peso nas propinas de 1º ciclo é a FCT representando 41% do total desse ciclo de estudo. A nível de propinas de 2º ciclo destaca-se a NOVA SBE que cobra 62% do total da receita associada a este ciclo de estudos. De resto, verificamos na NOVA SBE um aumento de cerca de 4 milhões EUR neste ciclo de estudos face ao ano transato, consequência do aumento do número de alunos de mestrado. O incremento do número de alunos está associado à procura, a nível mundial, para a frequência deste grau de ensino pelos bons resultados apresentados nos rankings, além a boa adaptabilidade da Nova SBE face às restrições da pandemia por se tornar uma instituição onde o campus se tornou um local seguro.

Na globalidade, a NOVA SBE é a Entidade Constitutiva com maior peso na cobrança de receitas com origem em propinas, contribuindo com 43% do total da receita de propinas.

#### 4.2.1.2. Receita cobrada líquida por Fonte de Financiamento

A receita cobrada líquida da UNL ascendeu a 230 milhões EUR, dos quais 35% representam receitas gerais (81,3 milhões EUR). Nestas estão incluídas as verbas de OE no montante de 77,6 milhões EUR, correspondendo a 95% da receita desta fonte de financiamento. O remanescente, no montante de 3,7 milhões EUR (5%), corresponde ao saldo da gerência anterior.

As receitas próprias em sentido estrito, correspondem a 52% da receita total, 35% derivam de Taxas, multas, propinas e outras penalidades (41,2 milhões EUR) e 26% de Transferências de capital (31 milhões EUR), por sua vez 18% correspondem a Saldos de gerência anterior (21,4 milhões EUR).

Esta componente do financiamento teve uma variação de 20% (19,9 milhões EUR), face a 2020.

| Fonte Financiamento | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) |
|---|---|---|
| Receitas Gerais | 81 288 050 € | 35% |
| Outras Receitas | 148 755 965 € | 65% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** |

Quadro 25 – Rácio de receita próprias sobre total das receitas da NOVA – 2021

| | 2021 | | 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fonte Financiamento | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Variação | Relativa |
| Receitas Gerais | 81 288 050 € | 35% | 80 866 088 € | 40% | 421 962 € | 1% |
| Receitas Próprias | 120 429 663 € | 52% | 100 564 089 € | 49% | 19 865 574 € | 20% |
| Financiamento da UE | 28 326 302 € | 12% | 22 937 153 € | 11% | 5 389 149 € | 23% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** | **204 367 330 €** | **100%** | **25 676 685 €** | **13%** |

Quadro 26 – Variação da receita cobrada 2021-2020

O financiamento com origem na União Europeia totalizou 28,3 milhões EUR, e representa 12% do total de receita arrecadada pela UNL. Este financiamento sofreu um aumento de 5,4 milhões EUR (23%), face a 2020, sendo a sua proveniência a seguinte:

- Saldo de Gerência Anterior (41%);
- European Research Council Executive Agency (ERCEA) (7%);
- Agência para o Desenvolvimento e Coesão, IP (7%);
- Comissão Europeia (6%);
- Agência Nacional - Erasmus + (6%);
- Fundação para a Ciência e a Tecnologia (5%);
- Direção-Geral do Ensino Superior (4%);
- Trinity College Dublin (TCD) (2%);
- Agência para a Modernização Administrativo, I.P. (2%).

#### 4.2.1.3. Receita cobrada líquida por Atividade

Na distribuição das receitas cobradas no período por atividade, verificou-se que 61% se encontravam ligadas à atividade de ensino, enquanto que 31% respeitavam à investigação. A ação social, por sua vez, representou 1% do total da receita cobrada pela UNL. O peso de cada atividade manteve-se inalterado de 2020 para 2021.

| | 2021 | | 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atividade | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) | Variação | Relativa |
| Ensino | 139 692 958 € | 61% | 124 685 505 € | 61% | 15 007 453 € | 12% |
| Investigação | 72 139 040 € | 31% | 64 370 150 € | 31% | 7 768 890 € | 12% |
| Administração | 15 121 954 € | 7% | 12 364 057 € | 7% | 2 757 897 € | 22% |
| Serviços Auxiliares | 3 090 063 € | 1% | 2 947 617 € | 1% | 142 446 € | 5% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** | **204 367 330 €** | **100%** | **25 676 686 €** | **13%** |

Quadro 27 – Distribuição de receita cobrada por atividade 2021-2020

O seguinte quadro espelha a distribuição da receita cobrada líquida por fonte financiamento e atividade:

| Origem de Fundos | Receitas Gerais | Receitas Próprias | Financiamento União Europeia | Total |
|---|---|---|---|---|
| Ensino | 72 632 441 € | 65 026 025 € | 2 034 492 € | 139 692 958 € |
| Investigação | 615 835 € | 51 151 641 € | 20 371 564 € | 72 139 040 € |
| Administração | 5 837 166 € | 3 364 542 € | 5 920 246 € | 15 121 954 € |
| Serviços Auxiliares | 2 202 608 € | 887 455 € | 0 € | 3 090 063 € |
| **Total** | **81 288 050 €** | **120 429 663 €** | **28 326 302 €** | **230 044 015 €** |

Quadro 28 – Origem de fundos 2021

### 4.2.1.4. Saldos de Gerência Anterior

Os saldos de gerência anterior ascendem a 36,8 milhões EUR, sendo distribuídos por fonte de financiamento e por atividades da seguinte forma:

| Fonte Financiamento | Valor | Peso Relativo |
|---|---|---|
| Receitas Gerais | 3 733 846 € | 10% |
| Receitas Próprias | 21 441 150 € | 58% |
| Financiamento da UE | 11 671 134 € | 32% |
| **Total** | **36 846 130 €** | **100%** |

| Atividade | Valor | Peso Relativo |
|---|---|---|
| Ensino | 14 590 704 € | 40% |
| Investigação | 17 513 457 € | 48% |
| Administração | 4 334 775 € | 12% |
| Serviços Auxiliares | 407 194 € | 1% |
| **Total** | **36 846 130 €** | **100%** |

Quadro 29 – Saldos de gerência anterior por fonte de financiamento e por atividade

Em termos de atividade, a componente de ensino é responsável por cerca de 40% do saldo de gerência anterior, enquanto a atividade de investigação representa 48%. O remanescente reparte-se pela Administração e Serviços Auxiliares, 12% e 1%, respetivamente.

Quando analisados na perspetiva da Fonte de Financiamento os saldos provenientes de receitas próprias representam 58% do total, seguindo-se o financiamento da União Europeia com 32% e Receita Geral com 10%.

## 4.2.2. DESPESA

Em 2021, a despesa paga pela UNL totalizou 178,1 milhões EUR. Considerando as dotações corrigidas, no montante de 214 milhões EUR, o grau de execução global da despesa da UNL cifrou-se em 84%.

Em termos de compromissos assumidos, durante 2021, a UNL comprometeu 187,9 milhões EUR, com uma execução face à dotação de 88%. O agrupamento de Despesas com pessoal com um peso relativo de 68% no total (128,2 milhões EUR), é o agregado com maior expressão, seguindo-se as Aquisições de bens e serviços que representam 20% (36,9 milhões EUR). Por fim, com valor menos expressivo temos as Aquisições de bens de capital com 4% (8,4 milhões EUR) e as Transferências correntes com 2% (3,8 milhões EUR).

No final de 2021, os compromissos por pagar ascenderam a 9,3 milhões EUR, distribuídos essencialmente por Despesas com pessoal, no montante 4,4 milhões EUR, representando 47% do total, as Aquisição de bens e serviços, no montante 3,3 milhões EUR e representando 36%, e despesas com Aquisições de bens de capital que se cifraram em 1,5 milhões EUR, representando 16% dos compromissos assumidos e não pagos.

### 4.2.2.1. Despesa paga por agrupamento

A despesa paga encontra-se distribuída da seguinte forma:

| Tipo | Despesa Orçamentada | Despesa Paga | Peso (%) |
|---|---|---|---|
| Correntes | 201 366 217 € | 171 171 893 € | 96% |
| Capital | 12 333 621 € | 7 451 819 € | 4% |
| **Total** | **213 699 838 €** | **178 623 712 €** | **100%** |

Quadro 30 – Distribuição de despesa paga por tipo – 2021

Em termos de despesa, 96% têm natureza corrente, ou seja, de caráter fixo, nomeadamente despesas com pessoal, instalações e funcionamento das principais atividades e serviços.

O quadro seguinte apresenta a despesa paga por agrupamento económico, sendo de destacar:

- Despesas com Pessoal representaram 69%;
- Aquisição de bens e serviços que representam 19%;
- Transferências correntes com 6%;
- Aquisições de bens de capital 4%.

| Rubricas | Dotações corrigidas | Compromissos | Peso Relativo | Despesa Paga | Peso Relativo | Grau execução compromissos | Grau execução Pagamentos |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| D1 - Despesas com o pessoal | 139 066 067 € | 128 259 246 € | 68% | 123 866 628 € | 69% | 92% | 89% |
| D2 - Aquisição de bens e serviços | 46 780 514 € | 36 896 765 € | 20% | 33 577 603 € | 19% | 79% | 72% |
| D4 - Transferências correntes | 12 283 457 € | 10 795 759 € | 6% | 10 676 788 € | 6% | 88% | 87% |
| D5 - Outras despesas correntes | 3 236 179 € | 3 059 195 € | 2% | 3 050 873 € | 2% | 95% | 94% |
| D6 - Aquisição de bens de capital | 11 572 241 € | 8 366 150 € | 4% | 6 907 947 € | 4% | 72% | 60% |
| D7 - Transferências de capital | 581 380 € | 363 872 € | 0% | 363 872 € | 0% | 63% | 63% |
| D9 - Despesas com ativos financeiros | 180 000 € | 180 000 € | 0% | 180 000 € | 0% | 100% | 100% |
| Total | 213 699 838 € | 187 920 987 € | 100% | 178 623 712 € | 100% | 88% | 84% |

Quadro 31 – Resumo Execução Orçamental Despesa 2021

| | Rubricas | Despesas Pagas | | | | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Receitas Próprias | Receitas Gerais | União Europeia | Total | |
| **Despesa corrente** | | **57 807 786 €** | **101 310 549 €** | **12 053 557 €** | **171 171 893 €** | **96%** |
| **D1** | **Despesas com pessoal** | **27 748 664 €** | **91 985 944 €** | **4 132 019 €** | **123 866 628 €** | **69%** |
| | Remunerações Certas e Permanentes | 19 747 037 € | 74 912 561 € | 3 211 757 € | 97 871 355 € | 55% |
| | Abonos Variáveis ou Eventuais | 2 339 146 € | 399 666 € | 278 968 € | 3 017 780 € | 2% |
| | Segurança Social | 5 662 481 € | 16 673 717 € | 641 295 € | 22 977 493 € | 13% |
| **D2** | **Aquisição de bens e serviços** | **24 622 765 €** | **5 479 017 €** | **3 475 821 €** | **33 577 603 €** | **19%** |
| **D3** | **Juros e outros encargos** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **D4** | **Transferências e subsídios correntes** | **3 161 216 €** | **3 667 068 €** | **3 848 504 €** | **10 676 788 €** | **6%** |
| | Administração Central - Estado Português | 6 105 € | 0 € | 4 070 € | 10 175 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 208 819 € | 1 475 241 € | 116 125 € | 1 800 185 € | 1% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 74 365 € | 0 € | 49 577 € | 123 942 € | 0% |
| | Entidades do setor não lucrativo | 1 039 728 € | 338 022 € | 319 979 € | 1 697 730 € | 1% |
| | Famílias | 1 655 587 € | 1 791 129 € | 2 729 786 € | 6 176 502 € | 3% |
| | Outras | 121 611 € | 37 677 € | 628 967 € | 788 255 € | 0% |
| | Subsídios correntes | 55 000 € | 25 000 € | 0 € | 80 000 € | 0% |
| **D5** | **Outras despesas correntes** | **2 275 141 €** | **178 520 €** | **597 212 €** | **3 050 873 €** | **2%** |
| **Despesa de capital** | | **3 166 421 €** | **850 427 €** | **3 254 971 €** | **7 271 819 €** | **4%** |
| **D6** | **Aquisição de bens de capital** | **3 160 421 €** | **838 958 €** | **2 908 568 €** | **6 907 947 €** | **4%** |
| **D7** | **Transferências e subsídos de capital** | **6 000 €** | **11 469 €** | **346 403 €** | **363 872 €** | **0%** |
| | Administração Central - Estado Português | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 6 000 € | 0 € | 165 359 € | 171 359 € | 0% |
| | Outras | 0 € | 11 469 € | 181 044 € | 192 513 € | 0% |
| **Despesa não efetiva** | | **0 €** | **180 000 €** | **0 €** | **180 000 €** | **0%** |
| **D9** | **Despesa com ativos financeiros** | **0 €** | **180 000 €** | **0 €** | **180 000 €** | **0%** |
| **D10** | **Despesa com passivos financeiros** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **Total** | | **60 974 207 €** | **102 340 976 €** | **15 308 528 €** | **178 623 712 €** | **100%** |
| **Operações de tesouraria** | | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **12 365 421 €** | |

Quadro 32 – Resumo Execução Orçamental Despesa 2021

| Rubricas | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Despesa Paga | Peso relativo | Despesa Paga | Peso relativo | Absoluta | Relativa |
| Despesas com o pessoal | 123 866 628 € | 69% | 118 464 534 € | 71% | 5 402 094 € | 5% |
| Aquisição de bens e serviços | 33 577 603 € | 19% | 28 495 463 € | 17% | 5 082 140 € | 18% |
| Transferências correntes | 10 676 788 € | 6% | 11 102 037 € | 7% | (425 249 €) | (4%) |
| Outras despesas correntes | 3 050 873 € | 2% | 2 062 116 € | 1% | 988 757 € | 48% |
| Aquisição de bens de capital | 6 907 947 € | 4% | 7 227 704 € | 4% | (319 757 €) | (4%) |
| Transferências de capital | 363 872 € | 0% | 39 346 € | 0% | 324 526 € | 825% |
| Despesas com ativos financeiros | 180 000 € | 0% | 130 000 € | 0% | 50 000 € | 38% |
| **Total** | **178 623 712 €** | **100%** | **167 521 199 €** | **100%** | **11 102 513 €** | **7%** |

Quadro 33 – Distribuição de despesa paga por agrupamento 2021-2020

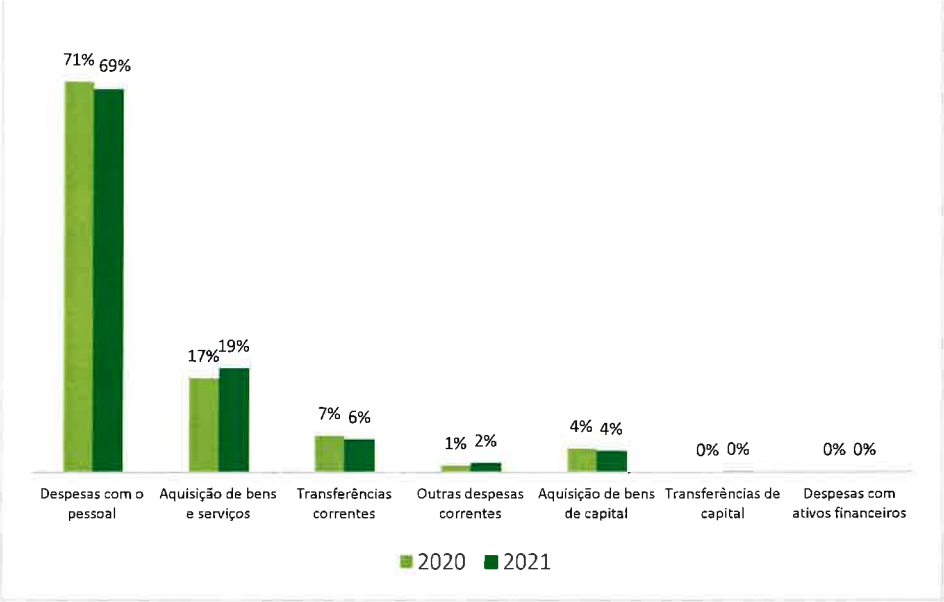


Gráfico 9 – Distribuição de despesa paga por agrupamento (em %) – 2021-2020

A despesa paga em 2021 teve um aumento de 7% face a 2020 (11,1 milhões EUR). Os agrupamentos que contribuíram de forma mais expressiva para este aumento foram as Despesas com pessoal e as Aquisições de bens capital, com uma variação de 5% e 18% respetivamente.

Como seria expectável, o agrupamento com maior preponderância foram as Despesas com pessoal, que ascendeu a 123,9 milhões EUR, representando 69% das despesas pagas em 2021 (incluindo os encargos patronais).

Nas imagens abaixo descritas, são apresentadas apenas as rubricas com alguma representatividade neste agrupamento de despesas com pessoal.

| Designação | Despesa Paga | Peso (%) |
|---|---|---|
| Pessoal em Cont. Funções Públicas por tempo indeterminado | 41 764 514 € | 34% |
| Pessoal contratado a termo | 26 392 063 € | 22% |
| Contribuições para a segurança social | 12 797 517 € | 10% |
| Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho | 11 888 518 € | 10% |
| Caixa Geral de Aposentações | 9 561 307 € | 8% |
| Subsídio de Férias | 7 131 996 € | 6% |
| Subsídio de Natal | 6 740 634 € | 6% |
| Subsídio de refeição | 2 750 110 € | 2% |
| Colaboração técnica e especializada | 2 513 724 € | 2% |
| Órgãos sociais | 633 944 € | 1% |
| | **122 174 327 €** | **100%** |

Quadro 34 – Distribuição de despesa paga por rubricas de pessoal – 2021

Gráfico 10 – Distribuição de despesa paga por rubricas de pessoal (em %) – 2021

Face a 2020, as despesas pagas com pessoal aumentaram em 5,4 milhões EUR e uma taxa de variação de 5%. O acréscimo nesta tipologia de remunerações encontra-se relacionado intrinsecamente com as novas admissões de pessoal docente, investigador e pessoal não docente. Todas estas admissões alavancam também os respetivos gastos com encargos sobre remunerações.

Quanto ao pessoal Docente algumas notas:

- O número de docentes remunerados cresceu cerca de 22 ETI;
- Adicionalmente, existe uma continua tendência de alteração da distribuição do pessoal docente em termos de categoria na carreira, com um aumento de cerca de 36 ETI nas categorias de topo (Catedráticos e Associados) e uma redução de cerca de 14 ETI nas restantes posições, levando a um ligeiro aumento da remuneração média do pessoal docente;
- As despesas com remunerações e Encargos Sociais, os pagamentos com o pessoal docente cresceram cerca de 1 milhão EUR em 2021 face ao valor pago em 2020.

Quanto ao pessoal Investigador algumas notas:

- No final de 2021 havia aproximadamente mais 28 investigadores ETI em contrato com a NOVA comparativamente a 31 de dezembro de 2020;
- Este aumento do número de investigadores, juntamente com o facto de este ser o primeiro ano completo de funções para os investigadores que ingressaram no ano anterior, tiveram como consequência um aumento de cerca de 1,5 milhões de EUR nas rubricas de Remunerações e Encargos Sociais.

Quanto ao pessoal Não Docente/não investigador algumas notas:

- Em 2021, houve um aumento de cerca de 75 recursos humanos (em ETI) ao serviço da NOVA, nesta categoria este crescimento foi explicado, sobretudo, pelo aumento do

número de dirigentes (27) e de Técnicos Superiores (49), em resultado da continuação da tendência de reforço da capacitação do pessoal de suporte técnico e administrativo;

- As restantes carreiras (nomeadamente as de Assistente Técnico e de Assistente Operacional) permaneceram quase inalteradas;
- O reforço nas carreiras de Dirigente e Técnico Superior, tendo em conta os níveis habilitacionais e a complexidade das funções, resultou num aumento dos pagamentos nas rubricas de Remunerações e Encargos Sociais de cerca de 3,6 milhões EUR;
- Contudo, parte deste aumento anteriormente referido (75) é compensado com uma redução de 25 bolseiros. Esta alteração na estrutura de pessoal da NOVA terá levado a uma deslocação de alguns pagamentos que antes eram feitos ao nível das transferências e que em 2021 passaram a ser contabilizados como pagamentos com o pessoal.

De salientar que os principais recursos de financiamento das despesas com pessoal são através de financiamento do OE (60%) e receitas próprias (37%), e em termos de atividade é a componente de Ensino que tem uma maior preponderância com cerca de 74%, seguindo-se a atividade de investigação que representa 21%.

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fonte Financiamento | Despesa Paga | Peso (%) | Despesa Paga | Peso (%) | Absoluta | Relativa |
| Receitas Gerais | 74 274 928 € | 60% | 73 088 656 € | 62% | 1 186 272 € | 2% |
| Receitas Próprias | 45 459 681 € | 37% | 41 395 755 € | 35% | 4 063 926 € | 10% |
| Financiamento da UE | 4 132 019 € | 3% | 3 980 124 € | 3% | 151 895 € | 4% |
| **Total** | **123 866 628 €** | **100%** | **118 464 534 €** | **100%** | **5 402 093 €** | **5%** |

Quadro 35 – Distribuição de despesa paga em rubricas de pessoal por fonte de financiamento 2021-2020

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atividade | Despesa Paga | Peso (%) | Despesa Paga | Peso (%) | Absoluta | Relativa |
| Ensino | 91 984 893 € | 74% | 88 893 906 € | 75% | 3 090 987 € | 3% |
| Investigação | 26 008 283 € | 21% | 23 712 613 € | 20% | 2 295 670 € | 10% |
| Administração | 4 624 648 € | 4% | 4 791 682 € | 4% | (167 034 €) | (3%) |
| Serviços Auxiliares | 1 248 804 € | 1% | 1 066 333 € | 1% | 182 471 € | 17% |
| **Total** | **123 866 628 €** | **100%** | **118 464 534 €** | **100%** | **2 311 107 €** | **5%** |

Quadro 36 – Distribuição de despesa paga em rubricas de pessoal por atividade 2021-2020

As aquisições de bens e serviços totalizaram 33,6 milhões EUR, evidenciando um peso de 19% no total de despesa paga. Contrariamente ao verificado na gerência passada, este agrupamento registou um aumento de 5 milhões EUR (18%) face a 2020, justificado maioritariamente pela gradual retoma das atividades de ensino e investigação, que haviam abrandado devido às medidas de confinamento impostas pela pandemia COVID-19.

Neste montante, estão incluídos os Encargos das instalações que ascendem a 3,1 milhões EUR que representam 9% deste agrupamento, as Matérias Primas subsidiárias no montante de 2,8 milhões EUR com um peso de 8%, Serviços de natureza informática no valor de 2,6 milhões EUR com um peso de 7% bem como Vigilância e segurança no montante de 2,2 milhões EUR com um peso de 7%.

No que concerne ao agrupamento das Transferências correntes, no montante 10,6 milhões EUR, com um peso relativo de 6%, que correspondem, em larga escala, aos pagamentos a bolseiros de investigação (5,7 milhões EUR e um peso de 53%). Neste agrupamento, de salientar as transferências referentes das Instituições sem fins lucrativos, com relevância para os projetos da Fundação Calouste Gulbenkian – IGC no montante de 976 541 EUR (acima dos 354 635 EUR de 2020), para a Associação para a Inovação e desenvolvimento da FCT (NOVA.ID.FCT) no montante de 219 852 EUR, com peso de 9% e 2% desta rubrica económica respetivamente.

Por último, as Aquisições de bens de capital, no montante de 6,9 milhões EUR representando um peso relativo de 4%, sendo que 41% respeitam a aquisição de Equipamento básico (2,8 milhões EUR), 26% a Conservação ou reparação de edifícios (1,8 milhões EUR) e 13% Equipamento de informática – Outros (884 011 EUR). A atividade Ensino perfila 40% desta tipologia de despesa, enquanto que a Investigação perfila 32%.

#### 4.2.2.2. Despesa paga por Fonte de Financiamento

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fonte Financiamento | Despesa Paga | Peso Relativo | Despesa Paga | Peso Relativo | Absoluta | Relativa |
| Receitas Gerais | 77 415 077 € | 43% | 77 132 243 € | 46% | 282 834 € | 0% |
| Receitas Próprias | 85 900 106 € | 48% | 79 122 938 € | 47% | 6 777 168 € | 9% |
| Financiamento da UE | 15 308 528 € | 9% | 11 266 018 € | 7% | 4 042 510 € | 36% |
| **Total** | **178 623 712 €** | **100%** | **167 521 199 €** | **100%** | **11 102 513 €** | **7%** |

Quadro 37 – Variação da despesa por Fonte de Financiamento 2021-2020

Conforme ilustrado no quadro anterior, a despesa paga aumentou em 11,1 milhões EUR, representando uma variação de 7% face a 2020.

No que diz respeito ao detalhe da despesa executada por fonte financiamento, em 2021, constata-se que 43% da despesa foi paga através a receitas gerais do Estado, sendo que 96% desta verba foi consumida através de Despesas com pessoal (74 milhões EUR).

Por sua vez, 48% das despesas foram pagas com recursos a receitas próprias, que corresponderam, essencialmente, a Despesas com pessoal (53%), a Aquisição de bens e serviços (32%), e a Transferências correntes (8%). Importa salientar que houve um aumento Despesas com pessoal pagas com recurso a receitas próprias em 4 milhões EUR face a 2020 (10%).

No que diz respeito ao financiamento comunitário, que representam 9% das despesas pagas, destacam-se as Despesas com pessoal com 27%, as Transferências correntes com 25% e Aquisição de bens com 23% e Aquisição de bens de capital com 19%.

#### 4.2.2.3. Despesa paga por Atividade

| | 2021 | | 2020 | | Variação | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atividade | Despesa Paga | Peso Relativo | Despesa Paga | Peso Relativo | Absoluta | Relativa |
| Ensino | 116 307 560 € | 65% | 110 094 801 € | 66% | 6 212 759 € | 6% |
| Investigação | 48 551 186 € | 27% | 46 856 693 € | 28% | 1 694 493 € | 4% |
| Administração | 11 273 599 € | 6% | 8 029 282 € | 5% | 3 244 317 € | 40% |
| Serviços Auxiliares | 2 491 367 € | 1% | 2 540 423 € | 2% | (49 056 €) | (2%) |
| **Total** | **178 623 712 €** | **100%** | **167 521 199 €** | **100%** | **11 102 513 €** | **7%** |

Quadro 38 – Distribuição de despesa paga por fonte de atividade 2021-2020

Verifica-se que 65% das despesas pagas encontram-se relacionadas com a atividade de ensino superior e 27% na investigação. Administração e serviços auxiliares representam o remanescente.

Constata-se que as atividades ensino e investigação, sofreram um acréscimo face ao ano anterior de 10%. Correspondendo, em termos absolutos, na atividade ensino a 6,2 milhões EUR.

Em resumo, podemos verificar a distribuição da despesa paga por fonte financiamento e atividades:

| Atividade | Receitas Gerais | Receitas Próprias | Financiamento União Europeia | Total |
|---|---|---|---|---|
| Ensino | 69 837 893 € | 44 803 888 € | 1 665 779 € | 116 307 560 € |
| Investigação | 364 109 € | 37 879 965 € | 10 307 112 € | 48 551 186 € |
| Administração | 5 481 214 € | 2 456 747 € | 3 335 638 € | 11 273 599 € |
| Serviços Auxiliares | 1 731 860 € | 759 507 € | - € | 2 491 367 € |
| **Total** | **77 415 077 €** | **85 900 106 €** | **15 308 528 €** | **178 623 712 €** |

Quadro 39 – Aplicação de fundos 2020

## 4.2.3. SALDO ORÇAMENTAL DA GERÊNCIA

Da execução orçamental de 2020 resulta o saldo para a gerência seguinte na quantia de 51,4 milhões de EUR.

Em termos de distribuição de saldo orçamental da gerência por Entidade Constitutiva, a NOVA SBE representa 29% do total do saldo de gerência orçamental, seguindo-se a FCSH com 15% e a FCT e a NOVA IMS, ambas com 13%.

| Entidade Constitutiva | 2021 | 2020 | Variação Absoluta | Variação Relativa | Peso Relativo (2021) |
|---|---|---|---|---|---|
| Faculdade de Ciências e Tecnologia | 6 700 962 € | 4 298 513 € | 2 402 449 € | 56% | 13% |
| Faculdade de Ciências Sociais e Humanas | 7 508 499 € | 5 586 632 € | 1 921 868 € | 34% | 15% |
| NOVA School of Business & Economics | 14 570 991 € | 8 368 583 € | 6 202 408 € | 74% | 28% |
| NOVA Medical School \| Faculdade de Ciências Médicas | 494 332 € | 544 902 € | (50 570 €) | (9%) | 1% |
| NOVA School of Law | 2 224 470 € | 1 786 593 € | 437 877 € | 25% | 4% |
| Instituto de Higiene e Medicina Tropical | 2 420 943 € | 1 558 194 € | 862 749 € | 55% | 5% |
| NOVA Information Management School | 6 220 245 € | 4 871 508 € | 1 348 737 € | 28% | 12% |
| Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier | 2 466 925 € | 1 502 498 € | 964 427 € | 64% | 5% |
| Escola Nacional de Saúde Pública | 2 814 335 € | 2 769 214 € | 45 120 € | 2% | 5% |
| Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa | 5 644 583 € | 5 183 924 € | 460 660 € | 9% | 11% |
| Serviços de Ação Social | 354 019 € | 375 571 € | (21 552 €) | (6%) | 1% |
| **NOVA** | **51 420 303 €** | **36 846 130 €** | **14 574 173 €** | **40%** | **100%** |

Quadro 40 – Distribuição de Saldo da Gerência por EC 2021-2020

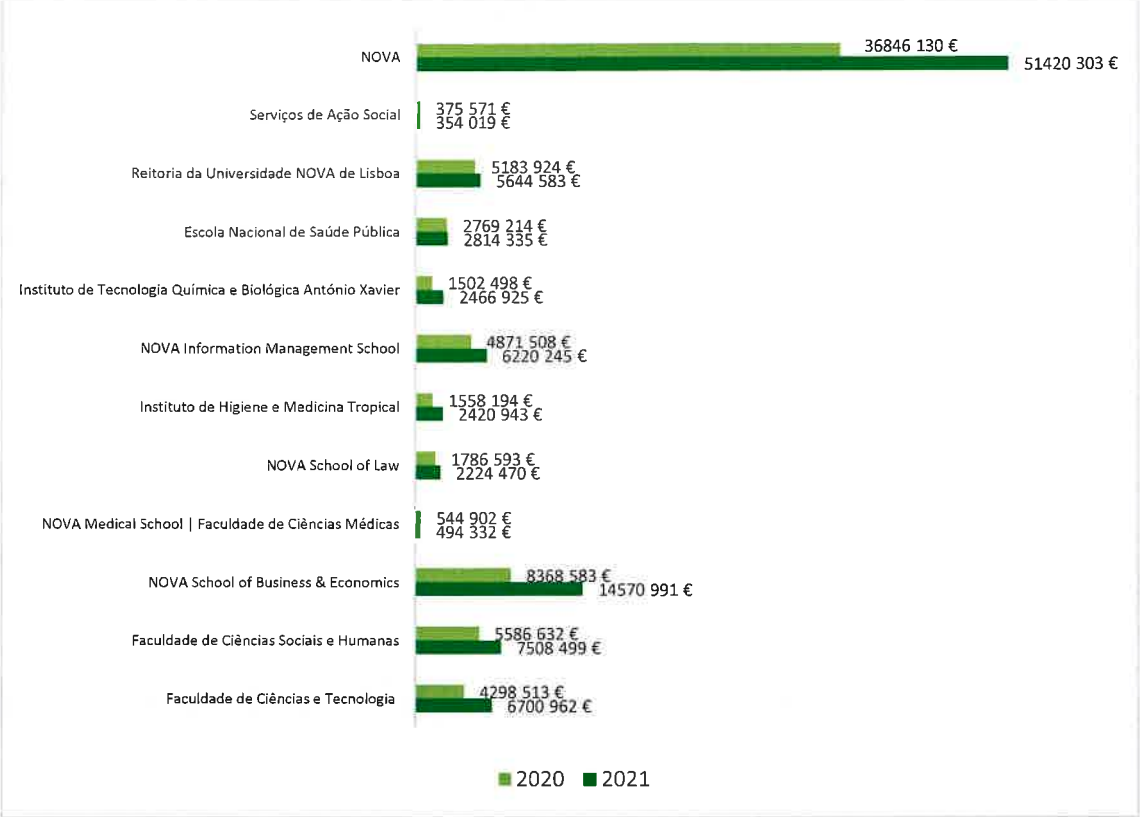


Gráfico 11 – Distribuição de Saldo Orçamental da gerência por EC 2021-2020

A sua distribuição por fonte de financiamento e por atividade é efetuada da seguinte forma:

| Fonte Financiamento | Receita Cobrada Liquida | Peso Relativo | Despesas Pagas | Peso Relativo | Saldos de Gerência | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Receitas Gerais | 81 288 050 € | 35% | 77 415 077 € | 43% | 3 872 973 € | 8% |
| Receitas Próprias | 120 429 663 € | 52% | 85 900 106 € | 48% | 34 529 557 € | 67% |
| Financiamento da UE | 28 326 302 € | 12% | 15 308 528 € | 9% | 13 017 773 € | 25% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** | **178 623 712 €** | **100%** | **51 420 303 €** | **100%** |

Quadro 41 – Execução orçamental por Fonte de Financiamento – 2021

| Atividade | Receita Cobrada Liquida | Peso(%) | Despesa Paga | Peso(%) | Saldos Gerência | Peso(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ensino | 139 692 958 € | 61% | 116 307 560 € | 65% | 23 385 398 € | 45% |
| Investigação | 72 139 040 € | 31% | 48 551 186 € | 27% | 23 587 854 € | 46% |
| Administração | 15 121 954 € | 7% | 11 273 599 € | 6% | 3 848 355 € | 7% |
| Serviços Auxiliares | 3 090 063 € | 1% | 2 491 367 € | 1% | 598 696 € | 1% |
| **Total** | **230 044 015 €** | **100%** | **178 623 712 €** | **100%** | **51 420 303 €** | **100%** |

Quadro 42 – Execução por Atividade – 2021

Em termos de saldos orçamentais por fonte de financiamento, a componente com maior peso é o financiamento de Receitas Próprias com cerca de 67%, seguindo-se o financiamento proveniente da União Europeia com 25% e por último o financiamento de Receitas Gerais com 8%.

Em termos de saldos orçamentais por fonte de financiamento, a componente com maior peso é o financiamento de Receitas Próprias com cerca de 67%, seguindo-se o financiamento proveniente da União Europeia com 25% e por último o financiamento de Receitas Gerais com 8%.

Em termos de atividade, constata-se que a atividade de Investigação representa 46% dos saldos orçamentais, seguindo-se a componente de Ensino com 40%, a atividade de administração com 7% e por último os Serviços Auxiliares representando 1%.

Por fim, também se verifica o cumprimento da Regra do Equilibro Orçamental ("O orçamento de cada serviço ou fundo autónomo é elaborado, aprovado e executado por forma a apresentar saldo global nulo ou positivo" (Lei n.º 52/2011, de 13 de outubro, Artigo 25º, n.º 1)), dado que a receita efetiva (193,1 milhões EUR) é superior à despesa efetiva (178,4 milhões EUR), resultando num saldo global de 14 milhões EUR.

## 4.2.4. ANÁLISE COVID-19

Em termos de despesas executada no âmbito da contingência COVID-19 de prevenção, contenção, mitigação e controlo, a UNL até dezembro de 2021, investiu 2 milhões EUR (valor muito idêntico ao de 2020), com maior incidência nas Matérias-primas e subsidiárias (48%).

| Entidade Constitutiva | Total | Relativa |
|---|---|---|
| NOVA Medical School \| Faculdade de Ciências Médicas | 1 450 773 € | 71% |
| NOVA School of Business & Economics | 179 390 € | 9% |
| NOVA School of Law | 125 165 € | 6% |
| Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier | 114 051 € | 6% |
| NOVA NOVA Information Management School | 64 140 € | 3% |
| Faculdade de Ciências Sociais e Humanas | 42 896 € | 2% |
| Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa | 35 114 € | 2% |
| Escola Nacional de Saúde Pública | 17 758 € | 1% |
| Faculdade de Ciências e Tecnologia | 14 385 € | 1% |
| Serviços de Ação Social | 997 € | 0% |
| **NOVA** | **2 044 670 €** | **100%** |

Quadro 43 – Evolução de despesa paga no âmbito COVID-19 por Entidade Constitutiva - 2021

A distribuição da despesa paga nas medidas COVID-19 constata-se que 66% refere-se a medidas de prevenção e contenção e os restantes 34% para garantir a normalidade da operação da UNL. Estes valores encontram-se em linha de conta com os valores de 2020 (70% e 30% respetivamente).

| Medida COVID | Despesa Paga | Peso |
|---|---|---|
| Medida 095 - Prevenção, contenção, mitigação e tratamento | 1 349 419 € | 66% |
| Medida 096 - Garantir normalidade | 695 251 € | 34% |
| **NOVA** | **2 044 670 €** | **100%** |

Quadro 44 – Distribuição de despesa paga por medida COVID-19 – 2021

De referir que a despesa paga no âmbito COVID-19 foi maioritariamente na atividade de Ensino e Investigação, com predominância nas fontes de financiamento de receitas próprias.

| Atividade | Despesas Pagas | Peso Relativo |
|---|---|---|
| Ensino | 1 200 060 € | 59% |
| Investigação | 812 039 € | 40% |
| Administração | 30 497 € | 1% |
| Serviços Auxiliares | 2 073 € | 0% |
| **Total** | **2 044 670 €** | **100%** |

Quadro 45 – Distribuição de despesa paga no âmbito COVID-19 por atividade – 2021

| Fonte Financiamento | Despesas Pagas | Peso Relativo |
|---|---|---|
| Receitas Gerais | 53 312 € | 3% |
| Receitas Próprias | 1 961 877 € | 96% |
| Financiamento da UE | 29 480 € | 1% |
| **Total** | **2 044 670 €** | **100%** |

Quadro 46 – Distribuição de despesa paga no âmbito COVID-19 por fonte de financiamento – 2021

Em termos de componente de receita no âmbito de receitas próprias associada à contingência COVID-19, a UNL estimou uma redução de receitas próprias em cerca de 3,9 milhões EUR, com uma grande incidência em:

- Propinas – estimativa de 1 milhão EUR;
- Aluguer de espaços e equipamentos – estimativa de 935 007 EUR – Valor bastante acima dos 282 626 EUR de 2020):
    - Quebra com os cancelamentos de eventos e alugueres de auditórios com incidência na NMS|FCM, FCSH, FCT e Reitoria;
- Alimentação e alojamento 660 004 EUR:
    - Incidência nos Serviços de Ação Social – Quebras no alojamento, receita de alimentação das cantinas e bares e ainda em serviços de "Catering";
- Taxas Diversas: 307 911 EUR:
    - Quebras na Inoculação de vacinas no IHMT, bem como quebras em taxas diversas na tabela de emolumentos na NLS e quebra das receitas do parque de estacionamento da Reitoria;
- Matérias de consumo: 275 900 EUR:
    - Quebras na Inoculação de vacinas no IHMT.

| | Valor | Peso |
|---|---|---|
| **Aumento da RP** | **3 838 312 €** | **49%** |
| Serviços de laboratórios | 3 830 748 € | 100% |
| Outros | 3 924 € | 0% |
| Edifícios | 3 640 € | 0% |
| **Redução da RP** | **3 970 594 €** | **51%** |
| Propinas | 1 069 904 € | 27% |
| Aluguer de espaços e equipamentos | 935 007 € | 24% |
| Alimentação e alojamento | 660 044 € | 17% |
| Taxas diversas | 307 911 € | 8% |
| Matérias de consumo | 275 900 € | 7% |
| Estudos, pareceres, projetos e consultadoria | 220 080 € | 6% |
| Privadas | 214 007 € | 5% |
| Outros | 140 544 € | 4% |
| Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto | 59 076 € | 1% |
| Outras | 52 611 € | 1% |
| Multas e penalidades diversas | 30 248 € | 1% |
| Edifícios | 5 133 € | 0% |
| Material de escritório | 128 € | 0% |

Quadro 47 – Tipologia de receita relativa à estimativa de redução de receita própria– 2021

Relativamente ao aumento de receitas próprias, a UNL arrecadou cerca de 3,8 milhões EUR no âmbito de testes COVID-19 com especial incidência na NMS|FCM.

No cômputo geral, podemos constatar que a redução estimada da receita própria, se encontra muito próximo do aumento estimado. De grosso modo, apesar de ter havido uma redução significativa na receita própria estimada numa série de rubricas, de resto em linha com 2020, houve um aumento da Receita Própria nos serviços laboratoriais, dobrando o valor de 2020 (que se apresentava com 1,8 milhões EUR) o que acabou por trazer algum equilibro nesta análise.

## 4.3. INDICADORES ORÇAMENTAIS

| Indicadores | Gerência |
|---|---|
| **Receita** | **2021** |
| Transferências Recebidas / Total de Receitas | 59% |
| Receitas Próprias / Receita total | 52% |
| Saldo Gerência Anterior / Receita Total | 16% |
| Receita Total / Receitas Orçamentadas | 103% |
| Receitas Correntes Cobradas / Receitas Correntes Orçamentadas | 97% |
| Receitas Correntes / Receita Total | 70% |
| Receitas Capital / Receita Total | 14% |
| **Despesa** | |
| Despesas com pessoal / Despesa Total | 69% |
| Despesas com pessoal OE / Despesas Total OE | 96% |
| Despesa com aquisição de bens e serviços / Despesa total | 19% |
| Despesa total / Despesa Orçamentada | 84% |
| Despesas correntes executadas / Despesas Correntes orçamentais | 85% |
| Despesas Correntes / Despesas Totais | 96% |
| Despesas Capital / Despesa Total | 4% |
| **Financiamento** | |
| Rácio da capacidade de autonomia | 60% |
| **Saldos** | |
| Saldo Global | 14 095 096 € |
| Saldo Corrente | (10 451 186 €) |
| Saldo Capital | 24 546 282 € |

Quadro 48 – Indicadores orçamentais – 2021

# 4.4. DEMONSTRAÇÃO DE DESEMPENHO ORÇAMENTAL

| Rubricas | | Fontes de Financiamento (2021) | | | | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Receitas Próprias | Receitas Gerais | União Europeia | Total | |
| **Saldo de gerência anterior** | | **21 441 150 €** | **3 733 846 €** | **11 671 134 €** | **36 846 130 €** | **16%** |
| | Operações orçamentais | 21 441 150 € | 3 733 846 € | 11 671 134 € | 36 846 130 € | 16% |
| | Devolução do saldo oper. orçamentais | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Recebimento do saldo devolvido por entidades terceiras | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| **Receita corrente** | | **65 915 541 €** | **78 700 696 €** | **16 104 470 €** | **160 720 707 €** | **70%** |
| **R3** | **Taxas, multas e outras penalidades** | **41 924 103 €** | **0 €** | **0 €** | **41 924 103 €** | **18%** |
| **R4** | **Rendimentos de propriedade** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R5** | **Transferências e subsídios correntes** | **7 979 816 €** | **78 700 696 €** | **15 964 824 €** | **102 645 336 €** | **45%** |
| | Administração Central - Estado Português | 260 477 € | 76 948 229 € | 1 304 673 € | 78 513 379 € | 34% |
| | Administração Central - Outras entidades | 372 134 € | 1 752 467 € | 18 331 € | 2 142 933 € | 1% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 549 553 € | 0 € | 0 € | 549 553 € | 0% |
| | Exterior - UE | 0 € | 0 € | 14 641 819 € | 14 641 819 € | 6% |
| | Outras | 6 797 652 € | 0 € | 0 € | 6 797 652 € | 3% |
| **R6** | **Venda de bens e serviços** | **15 101 230 €** | **0 €** | **0 €** | **15 101 230 €** | **7%** |
| **R7** | **Outras receitas correntes** | **910 392 €** | **0 €** | **139 646 €** | **1 050 038 €** | **0%** |
| **Receita de capital** | | **2 751 621 €** | **29 174 854 €** | **550 698 €** | **32 477 172 €** | **14%** |
| **R8** | **Venda de bens de investimento** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R9** | **Transferências e subsídios de capital** | **2 272 549 €** | **29 174 854 €** | **550 698 €** | **31 998 101 €** | **14%** |
| | Administração Central - Estado Português | 18 954 € | 605 975 € | 0 € | 624 929 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 2 253 595 € | 28 568 879 € | 0 € | 30 822 474 € | 13% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Exterior - UE | 0 € | 0 € | 550 698 € | 550 698 € | 0% |
| | Outras | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| **R10** | **Outras receitas de capital** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **R11** | **Reposições não abatidas aos pagamentos** | **479 072 €** | **0 €** | **0 €** | **479 072 €** | **0%** |
| **Receita efetiva** | | **90 108 312 €** | **111 609 396 €** | **28 326 302 €** | **230 044 010 €** | **100%** |
| **Receita não efetiva** | | **5 €** | **0 €** | **0 €** | **5 €** | **0%** |
| | Receita com ativos financeiros | 5 € | 0 € | 0 € | 5 € | 0% |
| **Total** | | **90 108 317 €** | **111 609 396 €** | **28 326 302 €** | **230 044 015 €** | **100%** |
| **Operações de tesouraria** | | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **12 568 757 €** | |

| Rubricas | | Fontes de Financiamento (2021) | | | | Peso Relativo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Receitas Próprias | Receitas Gerais | União Europeia | Total | |
| **Despesa corrente** | | **57 807 786 €** | **101 310 549 €** | **12 053 557 €** | **171 171 893 €** | **96%** |
| **D1** | **Despesas com pessoal** | **27 748 664 €** | **91 985 944 €** | **4 132 019 €** | **123 866 628 €** | **69%** |
| | Remunerações Certas e Permanentes | 19 747 037 € | 74 912 561 € | 3 211 757 € | 97 871 355 € | 55% |
| | Abonos Variáveis ou Eventuais | 2 339 146 € | 399 666 € | 278 968 € | 3 017 780 € | 2% |
| | Segurança Social | 5 662 481 € | 16 673 717 € | 641 295 € | 22 977 493 € | 13% |
| **D2** | **Aquisição de bens e serviços** | **24 622 765 €** | **5 479 017 €** | **3 475 821 €** | **33 577 603 €** | **19%** |
| **D3** | **Juros e outros encargos** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **D4** | **Transferências e subsídios correntes** | **3 161 216 €** | **3 667 068 €** | **3 848 504 €** | **10 676 788 €** | **6%** |
| | Administração Central - Estado Português | 6 105 € | 0 € | 4 070 € | 10 175 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 208 819 € | 1 475 241 € | 116 125 € | 1 800 185 € | 1% |
| | Segurança Social | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Regional | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Local | 74 365 € | 0 € | 49 577 € | 123 942 € | 0% |
| | Entidades do setor não lucrativo | 1 039 728 € | 338 022 € | 319 979 € | 1 697 730 € | 1% |
| | Famílias | 1 655 587 € | 1 791 129 € | 2 729 786 € | 6 176 502 € | 3% |
| | Outras | 121 611 € | 37 677 € | 628 967 € | 788 255 € | 0% |
| | Subsídios correntes | 55 000 € | 25 000 € | 0 € | 80 000 € | 0% |
| **D5** | **Outras despesas correntes** | **2 275 141 €** | **178 520 €** | **597 212 €** | **3 050 873 €** | **2%** |
| **Despesa de capital** | | **3 166 421 €** | **850 427 €** | **3 254 971 €** | **7 271 819 €** | **4%** |
| **D6** | **Aquisição de bens de capital** | **3 160 421 €** | **838 958 €** | **2 908 568 €** | **6 907 947 €** | **4%** |
| **D7** | **Transferências e subsídos de capital** | **6 000 €** | **11 469 €** | **346 403 €** | **363 872 €** | **0%** |
| | Administração Central - Estado Português | 0 € | 0 € | 0 € | 0 € | 0% |
| | Administração Central - Outras entidades | 6 000 € | 0 € | 165 359 € | 171 359 € | 0% |
| | Outras | 0 € | 11 469 € | 181 044 € | 192 513 € | 0% |
| **Despesa não efetiva** | | **0 €** | **180 000 €** | **0 €** | **180 000 €** | **0%** |
| **D9** | **Despesa com ativos financeiros** | **0 €** | **180 000 €** | **0 €** | **180 000 €** | **0%** |
| **D10** | **Despesa com passivos financeiros** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **0%** |
| **Total** | | **60 974 207 €** | **102 340 976 €** | **15 308 528 €** | **178 623 712 €** | **100%** |
| **Operações de tesouraria** | | **0 €** | **0 €** | **0 €** | **12 365 421 €** | |
| **Saldo para a gerência seguinte** | | **29 134 109 €** | **9 268 421 €** | **13 017 773 €** | **52 985 788 €** | |
| | Operações orçamentais | 29 134 109 € | 9 268 421 € | 13 017 773 € | 51 420 303 € | |
| | Operações de tesouraria | 0 € | 0 € | 0 € | 1 565 485 € | |
| **Saldo global** | | **7 692 954 €** | **5 714 575 €** | **1 346 639 €** | **14 754 168 €** | |
| **Despesa primária** | | **60 974 207 €** | **102 160 976 €** | **15 308 528 €** | **178 443 712 €** | |
| **Saldo corrente** | | **8 107 755 €** | **(22 609 853 €)** | **4 050 912 €** | **(10 451 186 €)** | |
| **Saldo de capital** | | **(893 872 €)** | **28 324 427 €** | **(2 704 273 €)** | **24 726 282 €** | |
| **Saldo primário** | | **7 692 954 €** | **5 714 575 €** | **1 346 639 €** | **14 754 168 €** | |
| **Receita total** | | **90 108 317 €** | **111 609 396 €** | **28 326 302 €** | **230 044 015 €** | |
| **Despesa total** | | **60 974 207 €** | **102 340 976 €** | **15 308 528 €** | **178 623 712 €** | |

Quadro 49 – Desempenho Orçamental 2021

# 5

# OUTRAS MATÉRIAS

# 5. OUTRAS MATÉRIAS

**Projeto PRR**

No âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) foi definido um conjunto de reformas e investimentos que contribuem para o aumento da participação dos jovens no ensino superior, a graduação da população e o aumento da investigação e desenvolvimento em Portugal, reforçando o objetivo de convergência com a Europa ao longo da próxima década.

Neste contexto, os programas «Impulso Jovens STEAM» e «Impulso Adultos» visam apoiar iniciativas a desenvolver por instituições de ensino superior (IES), em parceria ou consórcio com empresas, empregadores públicos e/ou privados e incluindo autarquias e entidades públicas locais, regionais e nacionais:

- O «Impulso Jovens STEAM», tem por objetivo promover e apoiar iniciativas orientadas exclusivamente para aumentar a graduação superior de jovens em áreas de ciências, tecnologias, engenharias, artes e matemática (STEAM- Science, Technology, Engineering, Arts and Mathmetics), através da oferta de licenciaturas e outras formações iniciais de âmbito superior.

- O «Impulso Adultos» tem por objetivo apoiar a conversão e atualização de competências de adultos ativos, através de formações de curta duração no ensino superior, de nível inicial e de pós-graduação, em todas as áreas do conhecimento, assim como a formação ao longo da vida.

O projeto da UNL na medida 6 do PRR - Qualificações e Competências - consiste em fomentar dois projetos transversais à Universidade:

- Aprendizagem Transformativa para Profissionais à Prova do Futuro abordando o défice de competências emergente dos desafios globais acima descritos. Este é composto por 3 iniciativas:
    - NOVA Health Academy;
    - Skills for the Digital and Ecological Transitions;
    - Arts & Tech for Social Innovation.

- Transformação Organizacional para o Sucesso Académico e Empregabilidade executando uma implementação transversal na Universidade de estratégias e sistemas de criação de emprego centrados no aluno/participante, promovendo a inclusão e garantindo o acesso justo às propostas de programas e iniciativas da UNL, com um maior enfoque nas duas maiores escolas (em conjunto, contabilizam dois terços dos estudantes da UNL).

O projeto baseia-se ainda em quatro componentes já em curso na UNL:

- A contínua transformação digital interna de sistemas, processos e operações;
- A generalização da aprendizagem tecnológica melhorada para um ensino aberto e inclusivo;

- A excelência operacional para garantir que a UNL executa a sua estratégia de promoção da empregabilidade com eficiência e eficácia;
- Um sistema de bolsas e mentoria para garantir um acesso justo às competências STEAM.

O investimento do projeto pela UNL ascende a 12,9 milhões de euros sem IVA, no horizonte temporal de 2021 a 2025.

### Eventos subsequentes

Apesar da pandemia do Covid-19 verificada nos anos de 2020 e 2021, que afetou a economia mundial, o ano de 2022 esperava-se muito promissor até meados de fevereiro, altura em que a situação na Ucrânia-Rússia veio ensombrar essa perspetiva, podendo o cenário macroeconómico não vir a ser tão favorável para a obtenção de melhores resultados. Como consequência desta situação, a economia revela atualmente um enorme estado de incerteza, cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis. Com os elementos disponíveis, consideramos que estão criadas as condições operacionais para a manutenção da atividade da Entidade, estando assegurados os compromissos financeiros assumidos.

# 6

# OBRIGAÇÕES FISCAIS

# 6. OBRIGAÇÕES FISCAIS

Nos termos do artigo 210.º da Lei n.º 110/2009, de 16 de setembro, a situação perante a Segurança Social encontra-se regularizada, pelo que não existe qualquer dívida vencida.

# 7

# CUMPRIMENTO DE RÁCIOS FINANCEIROS E LIMITES DE ENDIVIDAMENTO

# 7. CUMPRIMENTO DE RÁCIOS FINANCEIROS E LIMITES DE ENDIVIDAMENTO

À data de 31 de dezembro de 2021 a UNL não possuía dívida bancária. Quanto à sua capacidade de endividamento, tal como definida no n.º 1 do artigo 7.º do Decreto-Lei n.º 20/2017, de 21 de fevereiro, ascendia a 60,8 milhões EUR.

A autonomia financeira fixou-se em 54%. Este indicador encontra-se enviesado pela forma como os subsídios ao funcionamento, que atingem valores muito elevados na UNL, são revelados. Com efeito, com a assinatura de um contrato de financiamento, o Ativo líquido é aumentado pela dívida da entidade financiadora (rubrica Outros devedores), em contrapartida do diferimento do financiamento obtido no Passivo (rubrica Diferimentos). Quanto maior for o montante dos contratos assinados na UNL, mais este indicador se degradará, pois aumentará o Ativo líquido, sem qualquer contrapartida nos Fundos Próprios. Caso a UNL reconhecesse apenas o ativo e passivo pela execução dos projetos, o ativo diminuiria 119,9 milhões EUR, ficando com o rácio da autonomia financeira nos 75%, cumprindo assim o limite fixado no artigo 7.º do Decreto-Lei 20/2017, de 21 de fevereiro.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Ativo Liquido | 426 881 873 € | 401 565 165 € |
| Ativo Liquido (Ajustado) | 306 983 409 € | 296 021 487 € |
| Subsidios ao Investimento (imputação) | 45 260 365 € | 45 410 001 € |
| Endividamento | 0 € | 0 € |
| Fundos Próprios | 230 096 343 € | 228 174 515 € |
| Cash-Flow | 15 218 408 € | 12 176 734 € |
| Grau de Autonomia | | |
| SNC-AP | 54% | 57% |
| SNC-AP (Ajustado) | 75% | 77% |
| Quádruplo do Cash-Flow | 60 873 634 € | 48 706 937 € |

Quadro 50 – Limites Endividamento 2021

No que concerne ao rácio das receitas próprias (outras receitas) sobre o total de receita efetiva (expurgando os saldos de gerência anterior), verifica-se que este se fixou em 60%, ou seja, bem acima do mínimo exigido pela lei (50%) para a UNL manter o regime fundacional.

| Fonte Financiamento | Receita Cobrada Liquida | Peso (%) |
|---|---|---|
| Receitas Gerais | 77 554 204 € | 40% |
| Outras Receitas | 115 643 680 € | 60% |
| **Total** | **193 197 884 €** | **100%** |

Quadro 51 – Rácio da Capacidade de Autonomia

# 8

# AÇÕES FUTURAS

# 8. AÇÕES FUTURAS

O Plano Estratégico da UNL para o horizonte temporal 2020-2030, que foi aprovado pelo Conselho Geral e homologado pelo Conselho de Curadores, continuará a servir de guia à ação futura da UNL.

De entre essas medidas, destaca-se pelo seu impacte, as seguintes:

Atrair e reter o melhor talento (nacional e internacional)

1. Alinhamento estratégico e sustentabilidade financeira da Universidade
2. Endogeneização da Sustentabilidade nos 3 eixos de Missão: Ensino, Investigação e Criação de Valor
3. Desenvolvimento da Universidade enquanto organização (Campi 21)
4. Impacto da Universidade no Território a Sul (Campus Sul)
5. Política agressiva para a Inclusão
6. Execução dos projetos aprovados no âmbito do PRR
7. Abertura do Campus NOVA CAIRO, no Egipto.

# 9

# PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

# 9. PROPOSTA DE APROVAÇÃO DE ATIVIDADES E CONTAS E DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

É convicção do Conselho de Gestão de que o Relatório de Atividades e Contas e os demais documentos de prestação de contas, que foram elaboradas de acordo com o normativo SNC-AP, as instruções do Tribunal de Contas e as normas e princípios contabilísticos geralmente aceites, retratam de forma clara e apropriada, nos aspetos materialmente relevantes, a posição financeira e o resultado das operações da entidade contabilística UNL.

Pelo referido, e tendo em conta que no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 se apurou um Resultado Líquido do Exercício positivo, no montante de 4 878 301 EUR, o Conselho de Gestão propõe:

- Que seja aprovado o Relatório de Atividades e Contas e os demais documentos de prestação de contas;
- Que a totalidade do "Resultado Líquido do Exercício" seja transferida para "Resultados Transitados".