

Ata n.º 9/2025

No dia 16 de setembro de 2025 reuniu extraordinariamente, pelas 08h30, na Sala do Senado da Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa, o Conselho Geral da Universidade, nos termos da Convocatória n.º 09/2025, com a seguinte ordem de trabalhos:

- 1. Sorteio público para definição da ordem para a apresentação pública, por parte dos/as candidatos/as;**
- 2. Apresentações públicas e discussões dos cinco candidatos/as;**
- 3. Eleição do/a Reitor/a da Universidade NOVA de Lisboa.**

Estiveram presentes os seguintes membros do Conselho Geral devidamente convocados: Doutora Maria Luísa Ferreira, Presidente do Conselho Geral; Dra. Bárbara Bulhosa, Vice-Presidente do Conselho Geral; Professor Doutor João Carlos Goes; Professor Doutor Pedro Viana Baptista; Professor Doutor Julian Alejandro Perelman; Professora Doutora Maria Fernanda Rollo; Professor Doutor Fernando Bação; Professora Doutora Antonieta Cunha e Sá; Professora Doutora Ana Rita Petronilho; Professora Doutora Ana Félix; Professora Doutora Cristina Nogueira da Silva; Professora Doutora Ana Ferreira; Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho; Professora Doutora Ana Domingos, Professora Doutora Lúcia Saraiva; Doutora Cláudia Almeida; Estudante Inês Palma; Estudante João Ferreira; Estudante Afonso Dias; Estudante Débora Torres, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues; Dr. António

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.
www.unl.pt



Brito Guterres; Dr. Luís Miguel Monteiro; Dra. Paula Martins de Jesus; Dr. João Dias; Dra. Joana Gomes Cardoso e Eng. Fernando Almeida Santos.

Registaram-se as seguintes entradas após o início da reunião: o Senhor Conselheiro João Dias, às 9:21 horas, o Senhor Conselheiro Estudante João Ferreira, às 9:23, a Senhora Conselheira Inês Palma, às 9:29 horas, a Senhora Conselheira Débora Torres, às 9:35 horas e a Senhora Conselheira Joana Gomes Cardoso, às 16:18 horas.

Para efeito da redação da ata, estiveram presentes a Dr.^a Joana Saraiva, Diretora de Assuntos Jurídicos da Reitoria, e o Dr. Daniel Soares, da Direção de Assuntos Jurídicos da Reitoria.

Foi efetuado o registo vídeo e áudio da reunião, que se anexa à presente ata.

1. Sorteio público para definição da ordem de apresentação, por parte dos/as candidatos/as;

Após a verificação do quórum de funcionamento pela Senhora Presidente, deu-se início ao primeiro ponto da ordem de trabalhos com a realização do sorteio público para definição da ordem de apresentação dos/as candidatos/as. A cada candidato/a foi atribuído um número, por ordem alfabética, conforme a tabela abaixo:

Nome do/a Candidato/a	Número
Professora Doutora Duília de Mello	1
Professora Doutora Elvira Fortunato	2
Professor Doutor João Amaro de Matos	3
Professor Doutor José Alferes	4
Professor Doutor Paulo Pereira	5

As bolas numeradas de 1 a 5 foram introduzidas num saco preto. A Senhora Presidente do Conselho Geral procedeu à retirada das bolas, uma a uma, definindo assim a ordem de apresentação dos/as candidatos/as. O número da primeira bola retirada correspondeu ao primeiro candidato a apresentar, e assim sucessivamente.

O resultado do sorteio foi o seguinte:

1.º a apresentar: Professor Doutor José Alferes

2.º a apresentar: Professor Doutor João Amaro de Matos

3.º a apresentar: Professor Doutor Paulo Pereira

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt www.unl.pt



4.º a apresentar: Professora Doutora Duília de Mello

5.º a apresentar: Professora Doutora Elvira Fortunato

2. Apresentações públicas e discussões dos cinco candidatos/as;

Antes do início das apresentações, a Senhora Presidente do Conselho Geral anunciou as regras aplicáveis à sessão, nomeadamente os tempos atribuídos a cada candidato/a. Cada apresentação pública tem a duração máxima de 15 minutos, seguida de um período de 15 minutos para perguntas, com um tempo máximo de 1 minuto por questão e até 30 minutos para respostas e comentários.

A Senhora Presidente esclareceu que os Conselheiros apenas se poderiam inscrever para intervir após a conclusão da apresentação do/a candidato/a, não sendo aceites inscrições após o início das intervenções dos conselheiros.

Caso se verifique a existência de mais de 15 inscrições, os 15 minutos disponíveis para perguntas são rateados entre os Conselheiros inscritos.

A Senhora Presidente deu a palavra ao Professor Doutor José Alferes, que apresentou o seu plano de ação.

Concluída a exposição, a Senhora Presidente recolheu as inscrições para intervenção.



Intervieram os Conselheiros Professor Doutor Julian Alejandro Perelman, Professor Doutor Fernando Bação, Doutora Cláudia Almeida, Professora Doutora Ana Rita Petronilho, Professora Doutora Ana Félix, Professora Doutora Cristina Nogueira da Silva, Professora Doutora Ana Ferreira, Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho, Estudante Afonso Dias, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues, Professora Doutora Maria Fernanda Rollo e a Presidente do Conselho Geral que colocaram questões ao candidato.

O Professor Doutor José Alferes respondeu às questões colocadas pelos Conselheiros e concluiu a sua apresentação

A Senhora Presidente deu a palavra ao Professor Doutor João Amaro de Matos, que apresentou o seu plano de ação.

Concluída a exposição, a Senhora Presidente recolheu as inscrições para intervenção.

Intervieram os Conselheiros Estudante Afonso Dias, Professora Doutora Ana Félix, Doutora Ana Ferreira, Doutora Ana Rita Petronilho, Dra. Bárbara Bulhosa, Doutora Cláudia Almeida, Professora Doutora Cristina Nogueira da Silva, Estudante Débora Torres, Professor Doutor Fernando Bação, Estudante Inês Palma, Dr. João Dias, Estudante João Ferreira, Professor Doutor Julian Alejandro Perelman, Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho, Professora Doutora Maria Fernanda Rollo, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues, Professor Doutor Pedro Viana Baptista que colocaram questões ao candidato.

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt www.unl.pt



O Professor Doutor João Amaro de Matos respondeu às questões colocadas pelos Conselheiros e concluiu a sua apresentação

A Senhora Presidente deu a palavra ao Professor Doutor Paulo Pereira, que apresentou o seu plano de ação.

Concluída a exposição, a Senhora Presidente recolheu as inscrições para intervenção.

Intervieram os Conselheiros Estudante Afonso Dias, Professora Doutora Ana Félix, Doutora Ana Ferreira, Doutora Ana Rita Petronilho, Dra. Bárbara Bulhosa, Doutora Cláudia Almeida, Professora Doutora Cristina Nogueira da Silva, Estudante Débora Torres, Professor Doutor Fernando Bação, Estudante Inês Palma, Dr. João Dias, Estudante João Ferreira, Professor Doutor Julian Alejandro Perelman, Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho, Professora Doutora Maria Fernanda Rollo, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues, Professor Doutor Pedro Viana Baptista e a Senhora Presidente que colocaram questões ao candidato.

O Professor Doutor Paulo Pereira respondeu às questões colocadas pelos Conselheiros e concluiu a sua apresentação

Pelas 12h30, a Senhora Presidente do Conselho Geral, Doutora Maria Luísa Ferreira, interrompeu os trabalhos para pausa de almoço.

JS
P

A reunião foi retomada às 13h30, dando continuidade à ordem de trabalhos com as apresentações dos/as candidatos/as restantes.

A Senhora Presidente deu a palavra à Professora Doutora Duília de Mello, que apresentou o seu plano de ação.

Concluída a exposição, a Senhora Presidente recolheu as inscrições para intervenção.

Intervieram os Conselheiros Estudante Afonso Dias, Professora Doutora Ana Domingos, Doutora Ana Ferreira, Doutora Ana Rita Petronilho, Doutora Cláudia Almeida, Estudante Débora Torres, Professor Doutor Fernando Bação, Estudante Inês Palma, Estudante João Ferreira, Professor Doutor Julian Alejandro Perelman, Professora Doutora Lígia Saraiva, Dr. Luís Miguel Monteiro, Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues, Professor Doutor Pedro Viana Baptista que colocaram questões à candidata.

A Professora Doutora Duília de Mello respondeu às questões colocadas pelos Conselheiros e concluiu a sua apresentação

A Senhora Presidente deu a palavra à Professora Doutora Elvira Fortunato, que apresentou o seu plano de ação.

Concluída a exposição, a Senhora Presidente recolheu as inscrições para intervenção.

Intervieram os Conselheiros Estudante Afonso Dias, Professora Doutora Ana Domingos, Professora Doutora Ana Félix, Doutora Ana Ferreira, Doutora Ana Rita Petronilho, Doutora Cláudia Almeida, Professora Doutora Cristina Nogueira da Silva, Estudante Débora Torres, Professor Doutor Fernando Bação, Estudante Inês Palma, Estudante João Ferreira, Professor Doutor Julian Alejandro Perelman, Professora Doutora Lúcia Saraiva, Dr. Luís Miguel Monteiro, Professor Doutor Marco Octávio Trindade Painho, Professora Doutora Maria Fernanda Rollo, Dr. Pedro Miguel Dias Rodrigues e a Senhora Presidente que colocaram questões à candidata.

A Professora Doutora Elvira Fortunato respondeu às questões colocadas pelos Conselheiros e concluiu a sua apresentação.

3. Eleição do/a Reitor/a da Universidade NOVA de Lisboa.

Concluídas as apresentações dos/as candidatos/as, a Senhora Presidente do Conselho Geral, verificado o quórum exigido — dois terços dos membros em efetividade de funções — deu início ao ato eleitoral para a eleição do/a Reitor/a.

Relembrou que cada membro do Conselho Geral deveria votar num único candidato e que o boletim de voto, após preenchido, deveria ser dobrado em quatro partes.

A Senhora Presidente exibiu a urna, confirmando que se encontrava vazia.

Os membros foram chamados individualmente, recebendo o respetivo boletim de voto, e dirigiram-se à área reservada para o seu preenchimento.

Após o preenchimento, depositaram o boletim na urna, devidamente dobrado.

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -

T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt

www.unl.pt



Concluído o processo de votação, a Comissão Eleitoral abriu a urna e procedeu à contagem dos votos.

A votação teve início às 16:00 horas e terminou às 16:25 horas.

Após a votação, procedeu-se à contagem dos votos, tendo-se verificado que foram registados 27 votos e apurou-se, de seguida, o seguinte resultado:

- Professor Doutor Paulo Pereira: **14 votos**
- Professor Doutor João Amaro de Matos: 6 votos
- Professor Doutor José Alferes: 6 votos
- Professora Doutora Elvira Fortunato: 1 voto
- Professora Doutora Duília de Mello: 0 votos
- Votos em branco: 0 votos
- Votos nulos: 0 votos

Verificando-se que o candidato **Professor Doutor Paulo Pereira** obteve a **maioria absoluta dos membros do Conselho Geral em efetividade de funções**, foi considerado **eleito Reitor da Universidade NOVA de Lisboa**, nos termos do n.º 3 do artigo 5.º do Regulamento Eleitoral e do n.º 9 do artigo 15.º dos Estatutos.

Concluído o processo eleitoral, a Comissão Eleitoral elaborou a ata do ato eleitoral, nos termos do artigo 6.º do Regulamento Eleitoral para a eleição do Reitor da

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt www.unl.pt



Universidade NOVA de Lisboa. A ata, datada e assinada pelos membros da Comissão Eleitoral, que foi submetida à aprovação do Conselho Geral e aprovada por unanimidade.

A Senhora Presidente proclamou novo Reitor da Universidade NOVA de Lisboa
Professor Doutor Paulo Pereira:

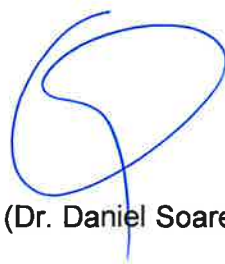
Nos termos do disposto no artigo 15.º dos Estatutos da Universidade NOVA de Lisboa e do Regulamento Eleitoral aprovado por este Conselho Geral, tendo sido concluído o ato eleitoral e apurados os resultados, e após aprovação da respetiva ata, proclamo como Reitor da Universidade NOVA de Lisboa Professor Doutor Paulo Pereira, eleito por maioria absoluta dos membros em efetividade de funções.

Nada mais havendo a tratar, a Senhora Presidente deu por encerrada a reunião às 16:50 horas.

Para constar, se lavra a presente ata que, depois de aprovada, será assinada pela Senhora Presidente, Doutora Maria Luísa Ferreira, e por mim, Daniel Soares, da Direção de Assuntos Jurídicos da Reitoria.

Maria Luísa de Almeida

(Doutora Maria Luísa Ferreira)



(Dr. Daniel Soares)



Ata n.º 4/2025 – Comissão Eleitoral

Aos 16 de setembro de 2025, reuniu, pelas 8:30 horas, na Sala do Senado da Reitoria da Universidade NOVA de Lisboa, a Comissão Eleitoral relativa ao processo eleitoral do/a Reitor/a da Universidade NOVA de Lisboa, constituída pela Presidente do Conselho Geral, Doutora Maria Luísa Ferreira, que presidiu, pelo Professor Doutor João Goes e pela Professora Doutora Maria Fernanda Rollo.

Para efeitos da redação da presente ata, estiveram presentes a Dra. Joana Saraiva, Diretora de Assuntos Jurídicos da Reitoria, e o Dr. Daniel Soares, da Direção de Assuntos Jurídicos da Reitoria.

Nos termos do artigo 15.º dos Estatutos da Universidade NOVA de Lisboa, a Comissão Eleitoral acompanhou a sessão do Conselho Geral, especialmente convocada para a eleição do/a Reitor/a.

Verificado o quórum exigido — dois terços dos membros em efetividade de funções — procedeu-se à votação secreta, que teve início às 16:00 horas.

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt www.unl.pt



Submeteram-se ao sufrágio os/as candidatos/as admitidos/as, tendo cada um dos membros presentes do Conselho Geral votado.

Após a votação, procedeu-se à contagem dos votos, tendo-se verificado que foram registados 27 votos e apurou-se, de seguida, o seguinte resultado:

- Professor Doutor Paulo Pereira: **14 votos**
- Professor Doutor João Amaro de Matos: 6 votos
- Professor Doutor José Alferes: 6 votos
- Professora Doutora Elvira Fortunato: 1 voto
- Professora Doutora Dulia de Mello: 0 votos
- Votos em branco: 0 votos
- Votos nulos: 0 votos

Verificando-se que o candidato **Professor Doutor Paulo Pereira** obteve a **maioria absoluta dos membros do Conselho Geral em efetividade de funções**, foi considerado **eleito Reitor da Universidade NOVA de Lisboa**, nos termos do n.º 3 do artigo 5.º do Regulamento Eleitoral e do n.º 9 do artigo 15.º dos Estatutos.

Não se registaram incidentes durante o ato eleitoral.

Não foram tratados outros assuntos. A eleição terminou às 16:25 horas.

REITORIA

Campus de Campolide, 1099-085 Lisboa - Portugal -
T: +351 213 715 600 - F: +351 213 715 614 - reitoria@unl.pt
www.unl.pt



Para constar, se lavra a presente ata que, depois de aprovada, é assinada pelos membros da Comissão Eleitoral e por mim, Daniel Soares, que secretariei, e que será submetida a aprovação do Conselho Geral.

Lisboa, 16 de setembro de 2025

A Comissão Eleitoral:

Maria Luísa de Almeida ✓

Doutora Maria Luísa Ferreira

João

Professor Doutor João Goes

Maria Fernanda Rollo

Professora Doutora Maria Fernanda Rollo

Daniel Soares

Dr. Daniel Soares





BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☒ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☒ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alfêres

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☐ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☒ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira



BOLETIM DE VOTO

Eleição do(a) Reitor(a) da Universidade NOVA de Lisboa

- 16 de setembro de 2025, Sala do Senado da Reitoria.

Candidato(s):

☐ Duília Mello

☒ Elvira Fortunato

☐ João Amaro de Matos

☐ José Júlio Alferes

☐ Paulo Pereira